

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

Municipalité d'Hébertville | 93020 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Sylvain Privé, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Municipalité d'Hébertville pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

Signature \_\_\_\_\_ Date 9 juin 2021

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

|   |    |
|---|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants               | 1  |
| État consolidé des résultats  | 4  |
| État consolidé de la situation financière                                     | 5  |
| État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État consolidé des flux de trésorerie   | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers consolidés                         | 8  |
| Renseignements complémentaires consolidés                                     |    |
| Informations sectorielles consolidées   |    |
| Résultats détaillés par organismes  | 23 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes       | 24 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes        | 25 |
| Situation financière par organismes   | 26 |
| Charges par objets  | 27 |
| Excédent (déficit) accumulé   | 28 |
| Avantages sociaux futurs  | 32 |

## Renseignements financiers consolidés non audités

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Analyse des revenus consolidés  | 39 |
| Analyse des charges consolidées | 51 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'Hébertville

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés d'Hébertville (Municipalité), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, les états consolidés des résultats, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait qu'Hébertville inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent déficit de l'exercice et la ventilation de l'excédent déficit accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus l'information financière de la Municipalité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou,

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité à cesser son exploitation;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Municipalité pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de la Municipalité, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Mallette, S.E.N.C.R.L.

Société de comptables professionnels agréés

Métabetchouan-Lac-à-la-Croix, 1er juin 2021

CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no. A118689

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | Réalizations |            |
|---|----|--------------|------------|
|   |    | 2020         | 2019       |
| <b>Revenus</b>  |    |              |            |
| Taxes   | 1  | 4 034 281    | 3 965 515  |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 185 038      | 182 265    |
| Quotes-parts  | 3  |              |            |
| Transferts  | 4  | 2 255 564    | 325 573    |
| Services rendus   | 5  | 915 566      | 987 610    |
| Imposition de droits  | 6  | 172 321      | 616 673    |
| Amendes et pénalités  | 7  | 10 036       | 12 765     |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  | 87           | 22         |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 20 799       | 52 637     |
| Autres revenus  | 10 | 158 634      | 113 864    |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |              |            |
| Effet net des opérations de restructuration   | 12 |              |            |
|   | 13 | 7 752 326    | 6 256 924  |
| <b>Charges</b>  |    |              |            |
| Administration générale   | 14 | 654 050      | 699 773    |
| Sécurité publique   | 15 | 461 210      | 444 144    |
| Transport   | 16 | 1 227 933    | 1 240 117  |
| Hygiène du milieu   | 17 | 895 159      | 845 218    |
| Santé et bien-être  | 18 | 33 058       | 13 600     |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 19 | 305 911      | 282 462    |
| Loisirs et culture  | 20 | 1 952 247    | 2 127 866  |
| Réseau d'électricité  | 21 |              |            |
| Frais de financement  | 22 | 154 205      | 166 301    |
| Effet net des opérations de restructuration   | 23 |              |            |
|   | 24 | 5 683 773    | 5 819 481  |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 25 | 2 068 553    | 437 443    |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice  |    |              |            |
| Solde déjà établi   | 26 | 11 128 203   | 10 690 760 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 27 |              |            |
| Solde redressé  | 28 | 11 128 203   | 10 690 760 |
| <b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>                                   | 29 | 13 196 756   | 11 128 203 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020        | 2019        |
|---|----|-------------|-------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |             |             |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 2 412 036   | 788 477     |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 2 492 460   | 2 359 070   |
| Prêts (note 6)  | 3  |             |             |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |             |             |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |             |             |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |             |             |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |             |             |
|   | 8  | 4 904 496   | 3 147 547   |
| <b>PASSIFS</b>  |    |             |             |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |             |             |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 | 4 382 006   | 882 556     |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 1 250 152   | 1 027 485   |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 593 258     | 648 451     |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 3 833 523   | 4 292 746   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |             |             |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |             |             |
|   | 16 | 10 058 939  | 6 851 238   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>                           | 17 | (5 154 443) | (3 703 691) |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |             |             |
| Immobilisations (note 16)   | 18 | 18 108 390  | 14 663 488  |
| Propriétés destinées à la revente (note 17)                                     | 19 | 146 495     | 80 188      |
| Stocks de fournitures   | 20 | 74 391      | 67 796      |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 21 | 21 923      | 20 422      |
|   | 22 | 18 351 199  | 14 831 894  |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  | 23 | 13 196 756  | 11 128 203  |

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.



**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |     | Réalizations |               |
|--|-----|--------------|---------------|
|  |     | 2020         | 2019          |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                            | 1   | 2 068 553    | 437 443       |
| Variation des immobilisations                                      |     |              |               |
| Acquisition  | 2 ( | 4 325 753 )  | ( 1 278 205 ) |
| Produit de cession   | 3   |              |               |
| Amortissement  | 4   | 880 851      | 719 578       |
| (Gain) perte sur cession   | 5   |              |               |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |              |               |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |              |               |
|  | 8   | (3 444 902)  | (558 627)     |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   | (66 307)     | 2 056         |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  | (6 595)      | (3 231)       |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 11  | (1 501)      | 1 309         |
|  | 12  | (74 403)     | 134           |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 13  |              |               |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 14  |              |               |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 15  | (1 450 752)  | (121 050)     |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |              |               |
| Solde déjà établi  | 16  | (3 703 691)  | (3 582 641)   |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                    | 17  |              |               |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 18  |              |               |
| Solde redressé   | 19  | (3 703 691)  | (3 582 641)   |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 20  | (5 154 443)  | (3 703 691)   |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020        | 2019        |
|---|----|-------------|-------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |    |             |             |
| Excédent (déficit) de l'exercice  | 1  | 2 068 553   | 437 443     |
| Éléments sans effet sur la trésorerie   |    |             |             |
| Amortissement (note 16)   | 2  | 880 851     | 719 578     |
| Autres  |    |             |             |
| ▪   | 3  |             |             |
| ▪   | 4  |             |             |
|   | 5  | 2 949 404   | 1 157 021   |
| Variation nette des éléments hors caisse  |    |             |             |
| Débiteurs   | 6  | (133 390)   | 278 219     |
| Autres actifs financiers  | 7  |             |             |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs  | 8  | 222 667     | 311 271     |
| Revenus reportés  | 9  | (55 193)    | (93 225)    |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs  | 10 |             |             |
| Propriétés destinées à la revente   | 11 | (66 307)    | 2 056       |
| Stocks de fournitures   | 12 | (6 595)     | (3 231)     |
| Autres actifs non financiers  | 13 | (1 501)     | 1 309       |
|   | 14 | 2 909 085   | 1 653 420   |
| <b>Activités d'investissement en immobilisations</b>  |    |             |             |
| Acquisition   | 15 | (4 325 753) | (1 278 205) |
| Produit de cession  | 16 |             |             |
|   | 17 | (4 325 753) | (1 278 205) |
| <b>Activités de placement</b>   |    |             |             |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |    |             |             |
| Émission ou acquisition   | 18 | ( )         | ( )         |
| Remboursement ou cession  | 19 |             |             |
| Autres placements de portefeuille   |    |             |             |
| Acquisition   | 20 | ( )         | ( )         |
| Cession   | 21 |             |             |
|   | 22 |             |             |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>  |    |             |             |
| Émission de dettes à long terme   | 23 |             |             |
| Remboursement de la dette à long terme  | 24 | (466 354)   | (659 148)   |
| Variation nette des emprunts temporaires  | 25 | 3 499 450   |             |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme   | 26 | 7 131       | 8 695       |
| Autres  |    |             |             |
| ▪   | 27 |             |             |
| ▪   | 28 |             |             |
|   | 29 | 3 040 227   | (650 453)   |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>  | 30 | 1 623 559   | (275 238)   |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice   |    |             |             |
| Solde déjà établi   | 31 | 788 477     | 1 063 715   |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)   | 32 |             |             |
| Solde redressé  | 33 | 788 477     | 1 063 715   |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>   | 34 | 2 412 036   | 788 477     |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité d'Hébertville est un organisme municipal constitué en vertu du Code municipal de la province de Québec.

### 2. Principales méthodes comptables

#### Base de présentation des états financiers

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale au Québec publié par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la Municipalité excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la Municipalité et des organismes qu'elle contrôle. Ces organismes sont : la Régie intermunicipale de sécurité incendie - secteur sud et la Régie intermunicipale du parc industriel secteur sud.

Les transactions interorganismes et les soldes réciproques sont éliminés.

##### a) Périmètre comptable

s/o

##### b) Partenariats

s/o

#### B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions est effectuée selon la comptabilité d'exercice.

#### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actifs et de passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, le passif au titre des sites contaminés, les contestations d'évaluation et les réclamations en justice.

**Constatation des revenus**

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles;

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement;

Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur;

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières;

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;

Le revenu de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert;

Les produits de placement sont comptabilisés en fonction du temps écoulé ou au moment où ils sont acquis au titulaire;

Les dons sont constatés à leur juste valeur dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal;

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

**C) Actifs**

s/o

**a) Actifs financiers**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Municipalité sont composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires ayant une échéance de trois mois ou moins.

**b) Actifs non financiers****Stocks**

Les stocks se composent de fournitures qui seront consommées dans le cours normal des opérations au cours des prochains exercices. Ils ont été comptabilisés au coût selon la méthode de l'épuisement successif. Les stocks désuets sont radiés des livres.

**Propriétés destinées à la revente**

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode du coût distinct.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

Infrastructures: durées variant de 5 à 40 ans;

Bâtiments: durées variant de 10 à 40 ans;

Véhicules: 5 et 10 ans;

Ameublements et équipement de bureau: durées variant de 5 à 10 ans;

Machineries, outillage et équipement: durées variant de 5 à 20 ans

Les immobilisations en cours de développement ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

La Municipalité capitalise les frais financiers relatifs aux immobilisations en cours de développement jusqu'à la date d'achèvement des travaux de construction ou d'amélioration.

Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont comptabilisées selon une estimation de la juste valeur de l'immobilisation acquise, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Municipalité de fournir des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation est inférieure à sa valeur nette comptable, son coût est réduit afin de refléter la baisse de valeur. Les moins-values nettes sur les immobilisations sont comptabilisées aux résultats de l'exercice. Aucune reprise de valeur n'est comptabilisée.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

**D) Passifs****Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

**Provision pour contestations d'évaluation**

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière et à des contestations de codification prévues en vertu de la Loi sur la fiscalité municipale.

**Assainissement des sites contaminés**

La Municipalité comptabilise un passif au titre des frais d'assainissement des sites contaminés lorsqu'il existe une norme environnementale, que la contamination dépasse cette norme, que la Municipalité est directement responsable ou qu'elle en accepte la responsabilité, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable des montants en cause.

**Revenus reportés**

Les montants perçus à l'égard du Fonds de parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

**E) Revenus**

Les revenus de transfert sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif dans un poste de revenus reportés qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**F) Avantages sociaux futurs****Régimes de retraite à cotisations déterminées**

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Municipalité et le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Municipalité auquel

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

participe la Municipalité sans en être le promoteur sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créiteurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir correspondent à des charges, à l'exception de l'amortissement, comptabilisées dans l'exercice ou antérieurement qui font l'objet de taxation différée. S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation dans les exercices futurs.

Elles sont créées aux fins suivantes à la suite d'un choix exercé par la Municipalité et amorties selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Mesures transitoires relatives au passage à la comptabilité d'exercice au 1er janvier 2000 :

- Intérêts sur la dette à long terme (nets des montants à recouvrer de tiers) : durée restante des dettes correspondantes.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :

Pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

**H) Instruments financiers**

s/o

**I) Autres éléments**

**Autres actifs non financiers**

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la Municipalité bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Municipalité bénéficiera des services acquis.

**3. Modification de méthodes comptables**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|  |          | 2020             | 2019           |
|--|----------|------------------|----------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :  |          |                  |                |
| Fonds en caisse et dépôts à vue  | 1        | 2 412 036        | 788 477        |
| Découvert bancaire   | 2 (      | )                | ( )            |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille  | 3        |                  |                |
| Autres éléments  |          |                  |                |
| ▪  | 4        |                  |                |
| ▪  | 5        |                  |                |
| ▪  | 6        |                  |                |
| ▪  | 7        |                  |                |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>   | <b>8</b> | <b>2 412 036</b> | <b>788 477</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie   | 9        | 204 400          | 148 361        |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10       |                  |                |

**Note****5. Débiteurs**

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| Taxes municipales   | 11 | 544 321   | 486 981   |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes              | 12 |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 13 | 1 141 507 | 1 146 408 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                 | 14 | 148 137   | 55 594    |
| Organismes municipaux   | 15 | 777       | 5 867     |
| Autres  |    |           |           |
| ▪ Droits, locations, mutations  | 16 | 657 718   | 664 220   |
| ▪   | 17 |           |           |
|   | 18 | 2 492 460 | 2 359 070 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme |    |           |           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 19 | 872 498   | 1 047 450 |
| Organismes municipaux   | 20 |           |           |
| Autres tiers  | 21 |           |           |
|   | 22 | 872 498   | 1 047 450 |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                   | 23 | 16 805    | 56 556    |

**Note****6. Prêts**

|  |    | 2020 | 2019 |
|--|----|------|------|
| Prêts à un office d'habitation               | 24 |      |      |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 25 |      |      |
| Autres                                       |    |      |      |
| ▪  | 26 |      |      |
| ▪  | 27 |      |      |
|  | 28 |      |      |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 29 |      |      |



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note****7. Placements de portefeuille**

|   |    | 2020 | 2019 |
|---|----|------|------|
| Placements à titre d'investissement                               | 30 |      |      |
| Autres placements   | 31 |      |      |
|   | 32 |      |      |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 33 |      |      |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 34 |      |      |

**Note****8. Avantages sociaux futurs**

|   |    | 2020   | 2019   |
|---|----|--------|--------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |    |        |        |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 35 |        |        |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36 |        |        |
|   | 37 |        |        |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |    |        |        |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées  | 38 |        |        |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 39 |        |        |
| Régimes à cotisations déterminées   | 40 |        |        |
| Autres régimes (REER et autres)   | 41 | 47 274 | 42 739 |
| Régimes de retraite des élus municipaux   | 42 | 2 810  | 2 563  |
|   | 43 | 50 084 | 45 302 |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

|   |    | 2020 | 2019 |
|---|----|------|------|
| Propriétés destinées à la revente (note 17) | 44 |      |      |
| Autres                                      | 45 |      |      |
|   | 46 |      |      |

**Note****10. Emprunts temporaires**

La Municipalité dispose de marges de crédit totalisant 6 380 454 \$ dont une porte intérêts au taux préférentiel et les autres au taux préférentiel majoré de 0,5 %.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**11. Crédoiteurs et charges à payer**

|   |    | 2020      | 2019      |
|---|----|-----------|-----------|
| Fournisseurs                              | 47 | 731 745   | 720 630   |
| Salaires et avantages sociaux             | 48 | 198 376   | 159 621   |
| Dépôts et retenues de garantie            | 49 | 254 693   | 33 770    |
| Provision pour contestations d'évaluation | 50 |           |           |
| Autres                                    |    |           |           |
| ▪ organismes municipaux                   | 51 | 29 612    | 82 679    |
| ▪ intérêts courus                         | 52 | 35 726    | 30 785    |
| ▪   | 53 |           |           |
| ▪   | 54 |           |           |
| ▪   | 55 |           |           |
|   | 56 | 1 250 152 | 1 027 485 |

**Note****12. Revenus reportés**

|   |    | 2020    | 2019    |
|---|----|---------|---------|
| Taxes perçues d'avance  | 57 | 45 390  | 55 174  |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques   | 58 | 369 583 | 209 243 |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 59 |         |         |
| Fonds parcs et terrains de jeux   | 60 |         |         |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire   | 61 |         |         |
| Société québécoise d'assainissement des eaux  | 62 |         |         |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux   | 63 |         |         |
| Autres contributions des promoteurs   | 64 |         |         |
| Fonds de redevances réglementaires  | 65 |         |         |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 66 |         |         |
| Autres  |    |         |         |
| ▪ Bilelts de saison et autres   | 67 | 94 142  | 115 809 |
| ▪ Transfert   | 68 | 84 143  | 267 407 |
| ▪ RISISS  | 69 |         | 818     |
| ▪   | 70 |         |         |
|   | 71 | 593 258 | 648 451 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**13. Dette à long terme**

|   | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2020      | 2019       |
|---|----------------|------|----------|------|----|-----------|------------|
|   | de             | à    | de       | à    |    |           |            |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 2,03           | 3,18 | 2021     | 2025 | 72 | 3 797 778 | 4 235 254  |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 73 |           |            |
| Gains (pertes) de change reportés                         |                |      |          |      | 74 |           |            |
|   |                |      |          |      | 75 |           |            |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |           |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      |          |      | 76 |           |            |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 77 |           |            |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |                |      |          |      | 78 | 43 186    | 72 064     |
| Autres  |                |      |          |      | 79 |           |            |
|   |                |      |          |      | 80 | 3 840 964 | 4 307 318  |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 81 | ( 7 441 ) | ( 14 572 ) |
|   |                |      |          |      | 82 | 3 833 523 | 4 292 746  |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               |    | Obligations et billets     |                            | Autres dettes à long terme |        | Total 2020 |
|-------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------|------------|
|                               |    | Avec fonds d'amortissement | Sans fonds d'amortissement | Location-acquisition       | Autres |            |
| 2021                          | 83 |                            | 452 271                    | 31 086                     |        | 483 357    |
| 2022                          | 84 |                            | 433 925                    | 12 981                     |        | 446 906    |
| 2023                          | 85 |                            | 419 815                    |                            |        | 419 815    |
| 2024                          | 86 |                            | 347 469                    |                            |        | 347 469    |
| 2025                          | 87 |                            | 280 798                    |                            |        | 280 798    |
| 2026 et plus                  | 88 |                            | 1 863 500                  |                            |        | 1 863 500  |
|                               | 89 |                            | 3 797 778                  | 44 067                     |        | 3 841 845  |
| Intérêts et frais accessoires | 90 |                            |                            | ( 881 )                    |        | ( 881 )    |
|                               | 91 |                            | 3 797 778                  | 43 186                     |        | 3 840 964  |

**Note****14. Autres passifs**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 92   |      |
| Assainissement des sites contaminés                                   | 93   |      |
| Autres  |      |      |
| ▪   | 94   |      |
| ▪   | 95   |      |
| ▪   | 96   |      |
| ▪   | 97   |      |
|   | 98   |      |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**15. Actifs financiers nets (dette nette)**

|  |       | 2020        | 2019        |
|--|-------|-------------|-------------|
| Revenant à (à la charge de)                                  |       |             |             |
| L'organisme municipal  | 99    | (5 115 101) | (3 640 194) |
| Tiers  |       |             |             |
| Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes | 100 ( | )           | )           |
| Autres   | 101 ( | 39 342 )    | (63 497 )   |
|  | 102   | (5 154 443) | (3 703 691) |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**16. Immobilisations**

|  |     | Solde au<br>début | Addition   | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|--|-----|-------------------|------------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>  |     |                   |            |                         |                   |
| Infrastructures  |     |                   |            |                         |                   |
| Eau potable  | 103 | 3 582 625         |            |                         | 3 582 625         |
| Eaux usées   | 104 | 3 792 907         |            |                         | 3 792 907         |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                               | 105 | 6 561 833         | 1 914 271  |                         | 8 476 104         |
| Autres   |     |                   |            |                         |                   |
| ▪ autres infrastructures   | 106 | 6 083 767         | 984 715    |                         | 7 068 482         |
| ▪  | 107 |                   |            |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 108 |                   |            |                         |                   |
| Bâtiments  | 109 | 3 404 789         | 40 956     |                         | 3 445 745         |
| Améliorations locatives  | 110 |                   |            |                         |                   |
| Véhicules  | 111 | 958 211           | 303 365    | 116 496                 | 1 145 080         |
| Ameublement et équipement de bureau  | 112 | 222 795           | 40 326     |                         | 263 121           |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 113 | 959 746           | 7 178      |                         | 966 924           |
| Terrains   | 114 | 697 853           |            |                         | 697 853           |
| Autres   | 115 | 124 185           |            |                         | 124 185           |
|  | 116 | 26 388 711        | 3 290 811  | 116 496                 | 29 563 026        |
| Immobilisations en cours   | 117 | 60 999            | 1 034 942  |                         | 1 095 941         |
|  | 118 | 26 449 710        | 4 325 753  | 116 496                 | 30 658 967        |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>  |     |                   |            |                         |                   |
| Infrastructures  |     |                   |            |                         |                   |
| Eau potable  | 119 | 1 720 485         | 87 810     |                         | 1 808 295         |
| Eaux usées   | 120 | 1 694 093         | 94 823     |                         | 1 788 916         |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs                               | 121 | 2 548 721         | 260 604    |                         | 2 809 325         |
| Autres   |     |                   |            |                         |                   |
| ▪ autres infrastructures   | 122 | 2 571 624         | 203 784    |                         | 2 775 408         |
| ▪  | 123 |                   |            |                         |                   |
| Réseau d'électricité   | 124 |                   |            |                         |                   |
| Bâtiments  | 125 | 1 616 642         | 83 456     |                         | 1 700 098         |
| Améliorations locatives  | 126 |                   |            |                         |                   |
| Véhicules  | 127 | 559 801           | 72 170     | 116 496                 | 515 475           |
| Ameublement et équipement de bureau  | 128 | 184 858           | 14 866     |                         | 199 724           |
| Machinerie, outillage et équipement divers   | 129 | 783 440           | 55 059     |                         | 838 499           |
| Autres   | 130 | 106 558           | 8 279      |                         | 114 837           |
|  | 131 | 11 786 222        | 880 851    | 116 496                 | 12 550 577        |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>  | 132 | 14 663 488        |            |                         | 18 108 390        |
| Biens loués en vertu de contrats de location-<br>acquisition inclus dans les immobilisations |     |                   |            |                         |                   |
| Coût   | 133 | 158 704           |            |                         | 158 704           |
| Amortissement cumulé   | 134 | ( 47 611 )        | ( 15 870 ) |                         | ( 63 481 )        |
| Valeur comptable nette   | 135 | 111 093           |            |                         | 95 223            |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**17. Propriétés destinées à la revente**

|   |     | 2020    | 2019   |
|---|-----|---------|--------|
| Immeubles de la réserve foncière  | 136 | 102 157 | 35 850 |
| Immeubles industriels municipaux  | 137 | 44 338  | 44 338 |
| Autres  | 138 |         |        |
|   | 139 | 146 495 | 80 188 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)  | 140 |         |        |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 141 | 146 495 | 80 188 |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                        |     | 2020   | 2019   |
|------------------------|-----|--------|--------|
| Frais payés d'avance   |     |        |        |
| ▪ Frais payés d'avance | 142 | 21 923 | 20 422 |
| ▪                      | 143 |        |        |
| ▪                      | 144 |        |        |
| Autres                 |     |        |        |
| ▪                      | 145 |        |        |
| ▪                      | 146 |        |        |
|                        | 147 | 21 923 | 20 422 |

**Note****19. Obligations contractuelles****Office municipal d'habitation**

La Municipalité s'est engagée à assumer 10% du déficit annuel de l'Office municipal d'habitation d'Hébertville. Cette contribution est de l'ordre de 33 058 \$ pour l'exercice financier 2020.

De plus, la Municipalité accorde une participation financière représentant 10 % du coût relié au supplément au loyer pour 20 à 50 % des unités de logement et ce pour une période minimale de 5 ans.

**Crédit de taxes à un organisme sans but lucratif**

La Municipalité a adopté un règlement instaurant un programme d'aide financière complémentaire au programme Accès logis de la Société d'Habitation du Québec. En vertu de ce programme, la Municipalité s'est engagée à accorder un crédit de taxes foncières et de services à un organisme sans but lucratif et ce pour une période de 35 ans, échéant en 2045. Le montant de crédit accordé en 2020 est de l'ordre de 35 243 \$.

**Octroi de contrat**

La Municipalité a octroyé un contrat pour une somme totale de 2 147 834 \$ pour

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

la construction de la caserne incendie. À la date des états financiers, des travaux pour une somme de 671 099 \$ avaient été réalisés et comptabilisés aux états financiers. Le reste des travaux seront réalisés et comptabilisés au cours du prochain exercice.

## 20. Droits contractuels

Dans le cadre du programme de subvention sur les infrastructures TECQ 2019-2023, la Municipalité et les gouvernements du Québec et du Canada ont signé un protocole d'entente dans lesquels les gouvernements s'engagent à verser une somme de 1 273 251 \$ pour des travaux dont aucune somme n'est encaissée au 31 décembre 2020. La Municipalité doit également investir 643 000 \$ dans ces travaux en ce qui concerne son seuil en immobilisations en plus des dépenses subventionnables de 1 273 251 \$. Les travaux doivent être exécutés avant le 31 décembre 2023. Au 31 décembre 2020, les dépenses pour un montant de 226 086 \$ des dépenses subventionnables sont comptabilisées.

Dans le cadre du programme d'aide à la voirie locale, le gouvernement du Québec s'est engagés à verser une somme de 1 246 635 \$ à la Municipalité pour des travaux admissibles. À la date des états financiers, 1 094 506 \$ a été comptabilisée à titre de revenu et un solde de 152 129 \$ de subvention demeure disponible pour des travaux futurs. Au 31 décembre 2020, les dépenses pour un montant de 1 914 271 \$ des dépenses subventionnables sont comptabilisées.

Dans le cadre du programme de soutien aux installations sportives et récréatives, le gouvernement du Québec s'est engagés à verser une somme de 401 026 \$ à la Municipalité pour des travaux admissibles. À la date des états financiers, aucun montant à titre de revenu n'a été comptabilisé et un solde de 401 026 \$ de subvention demeure disponible pour des travaux futurs. Au 31 décembre 2020, les dépenses pour un montant de 863 383 \$ des dépenses subventionnables sont comptabilisées.

## 21. Passifs éventuels

s/o

### A) Cautionnements et garanties

| Description                              | Montant initial<br>des cautions | Solde des cautionnements |        |
|--|---------------------------------|--------------------------|--------|
|  |                                 | 2020                     | 2019   |
| Gestion Récréotouristique du Mont Lac-Ve | 49 500                          |                          | 11 737 |
|  | 148                             | 49 500                   | 11 737 |

s/o

### B) Auto-assurance

La Municipalité est autoassureur en matière de biens municipaux et de responsabilité civile. Cette autoassurance ne couvre pas les organismes inclus dans le périmètre comptable.

À même son budget de fonctionnement, elle réserve annuellement au poste créditeurs et charges à payer les sommes qu'elle juge nécessaires au règlement des réclamations.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020****C) Poursuites**

s/o

**D) Autres**

Les points autres de la Régie intermunicipale du parc industriel - secteur sud auxquels la Municipalité participe à 18 % sont les suivants :

Au cours de l'exercice 2017, la Régie a obtenu une lettre du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques suite à une demande de certificat d'autorisation pour le développement du parc industriel Sud dans une tourbière. Selon cette communication, dans le cas où le projet serait effectué, une compensation pour la perte de milieux humides ou hydriques serait exigible avant la délivrance de l'autorisation par le ministère. Selon la direction de la Régie, cette compensation devrait représenter des montants importants et pourrait amener l'abandon du projet. De l'avis de la direction, les impacts financiers en lien avec cette nouvelle loi ainsi que les orientations que pourraient prendre les membres du conseil de la régie sur la continuité du parc industriel Sud est impossible à évaluer. Conséquemment, aucune dévaluation des propriétés destinées à la revente ne figure aux états financiers.

**22. Actifs éventuels**

s/o

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

s/o

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation de la dette nette comportent une comparaison avec le budget adopté par l'organisme municipal.

**25. Instruments financiers**

S/O



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020****26 Protection de l'environnement**

Les opérations de la Municipalité sont régies par les lois gouvernementales concernant la protection de l'environnement. Les conséquences environnementales sont difficilement identifiables en ce qui concerne la résultante, son échéance et son impact. Présentement, au meilleur de la connaissance des dirigeants, la Municipalité opère en conformité avec les lois et règlements en vigueur. Tout paiement pouvant résulter de la restauration de sites serait comptabilisé aux résultats de l'exercice alors en cours.

**27 Autres organismes périmunicipaux et supramunicipaux**Municipalité régionale de comté (MRC)

La Municipalité est membre de la MRC Lac Saint-Jean Est, organisme régional composé de quatorze (14) municipalités (villes). Cette MRC est responsable de la gestion de certaines activités à caractère régional. Elle a été créée en vertu du Code municipal du Québec. Les dépenses de l'organisme, après déduction des revenus, sont réparties entre les municipalités (villes) membres selon une des bases suivantes :

- Richesse foncière;
- Population;
- Nombre de logements;
- Dossier évaluation.

La quote-part versée à la MRC par la Municipalité pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2020 s'élève à 413 832 \$.

La partie de la dette de l'organisme attribuable à la Municipalité s'élevait, au 31 décembre 2020, à 462 369 \$.

**28 Événement significatif**

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété une pandémie mondiale due à la COVID-19. Cette situation est en constante évolution et les mesures mises en place ont de nombreux impacts économiques sur les plans mondial, national, provincial et local. Face à cette pandémie, la Ville a adopté plusieurs mesures spécifiques qui étaient toujours en vigueur au 31 décembre 2020, notamment l'annulation de festivals, événements sportifs et rassemblements publics ainsi que la fermeture de plusieurs installations culturelles et sportives. Des mesures d'aide aux personnes vulnérables et aux commerces et entreprises ont aussi été prises.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | Réalisations 2019         | Budget 2020               | Réalisations 2020         |                                |                                      | Total consolidé <sup>1</sup> |
|---|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|   |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats |                              |
| <b>Revenus</b>  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| <b>Fonctionnement</b>   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Taxes   | 1  | 3 965 515                 | 3 963 873                 | 4 034 281                 |                                |                                      | 4 034 281                    |
| Compensations tenant lieu de taxes  | 2  | 182 265                   | 179 310                   | 185 038                   |                                |                                      | 185 038                      |
| Quotes-parts  | 3  |                           |                           |                           |                                | 139 911                              |                              |
| Transferts  | 4  | 272 372                   | 198 625                   | 391 926                   |                                | 2 108                                | 394 034                      |
| Services rendus   | 5  | 982 968                   | 1 066 115                 | 914 402                   |                                | 1 164                                | 915 566                      |
| Imposition de droits  | 6  | 228 466                   | 205 750                   | 172 321                   |                                |                                      | 172 321                      |
| Amendes et pénalités  | 7  | 12 765                    | 9 000                     | 10 036                    |                                |                                      | 10 036                       |
| Revenus de placements de portefeuille   | 8  |                           |                           |                           |                                | 87                                   | 87                           |
| Autres revenus d'intérêts   | 9  | 52 100                    | 42 000                    | 20 384                    |                                | 415                                  | 20 799                       |
| Autres revenus  | 10 | 108 751                   | 30 000                    | 129 837                   |                                | 2 001                                | 131 838                      |
| Effet net des opérations de restructuration   | 11 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
|   | 12 | 5 805 202                 | 5 694 673                 | 5 858 225                 |                                | 145 686                              | 5 864 000                    |
| <b>Investissement</b>   |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Taxes   | 13 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Quotes-parts  | 14 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Transferts  | 15 | 48 900                    | 4 524 512                 | 1 861 530                 |                                |                                      | 1 861 530                    |
| Imposition de droits  | 16 | 388 207                   |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Autres revenus  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Contributions des promoteurs  | 17 |                           |                           | 26 796                    |                                |                                      | 26 796                       |
| Autres  | 18 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
|   | 20 | 437 107                   | 4 524 512                 | 1 888 326                 |                                |                                      | 1 888 326                    |
|   | 21 | 6 242 309                 | 10 219 185                | 7 746 551                 |                                | 145 686                              | 7 752 326                    |
| <b>Charges</b>  |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Administration générale   | 22 | 687 537                   | 654 459                   | 641 621                   | 12 429                         |                                      | 654 050                      |
| Sécurité publique   | 23 | 445 287                   | 448 842                   | 475 121                   | 577                            | 118 583                              | 461 210                      |
| Transport   | 24 | 1 014 408                 | 1 060 381                 | 899 001                   | 328 932                        |                                      | 1 227 933                    |
| Hygiène du milieu   | 25 | 622 673                   | 717 336                   | 671 123                   | 224 036                        |                                      | 895 159                      |
| Santé et bien-être  | 26 | 13 600                    | 20 000                    | 33 058                    |                                |                                      | 33 058                       |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 27 | 266 463                   | 313 827                   | 295 534                   | 10 930                         | 6 287                                | 305 911                      |
| Loisirs et culture  | 28 | 1 896 004                 | 1 811 385                 | 1 664 217                 | 288 030                        |                                      | 1 952 247                    |
| Réseau d'électricité  | 29 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Frais de financement  | 30 | 162 141                   | 160 355                   | 150 534                   |                                | 3 671                                | 154 205                      |
| Effet net des opérations de restructuration   | 31 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations   | 32 | 703 859                   |                           | 864 934                   | ( 864 934 )                    |                                      |                              |
|   | 33 | 5 811 972                 | 5 186 585                 | 5 695 143                 |                                | 128 541                              | 5 683 773                    |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>   | 34 | 430 337                   | 5 032 600                 | 2 051 408                 |                                | 17 145                               | 2 068 553                    |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | <u>Réalisations 2019</u>     | <u>Budget 2020</u>           | <u>Réalisations 2020</u>     |  |             |
|--|----|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--|-------------|
|  |    | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés et<br>partenariats |             |
|  |    |                              |                              |                              | Total<br>consolidé <sup>1</sup>            |             |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 1  | 430 337                      | 5 032 600                    | 2 051 408                    | 17 145                                     | 2 068 553   |
| Moins : revenus d'investissement   | 2  | (437 107)                    | (4 524 512)                  | (1 888 326)                  | ( )  | (1 888 326) |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>   | 3  | (6 770)                      | 508 088                      | 163 082                      | 17 145                                     | 180 227     |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |    |                              |                              |                              |  |             |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |    |                              |                              |                              |  |             |
| <b>Immobilisations</b>   |    |                              |                              |                              |  |             |
| Amortissement  | 4  | 703 859                      |                              | 864 934                      | 15 917                                     | 880 851     |
| Produit de cession   | 5  |                              |                              |                              |  |             |
| (Gain) perte sur cession   | 6  |                              |                              |                              |  |             |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 7  |                              |                              |                              |  |             |
|  | 8  | 703 859                      |                              | 864 934                      | 15 917                                     | 880 851     |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |    |                              |                              |                              |  |             |
| Coût des propriétés vendues  | 9  | 2 056                        |                              | 2 556                        |  | 2 556       |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10 |                              |                              |                              |  |             |
|  | 11 | 2 056                        |                              | 2 556                        |  | 2 556       |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                              |                              |                              |  |             |
| Remboursement ou produit de cession  | 12 |                              |                              |                              |  |             |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession  | 13 |                              |                              |                              |  |             |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14 |                              |                              |                              |  |             |
|  | 15 |                              |                              |                              |  |             |
| <b>Financement</b>   |    |                              |                              |                              |  |             |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16 | 39 247                       |                              | 43 314                       |  | 43 314      |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 | (302 975)                    | (287 705)                    | (278 326)                    | (13 076)                                   | (291 402)   |
|  | 18 | (263 728)                    | (287 705)                    | (235 012)                    | (13 076)                                   | (248 088)   |
| <b>Affectations</b>  |    |                              |                              |                              |  |             |
| Activités d'investissement   | 19 | (2 825)                      | (63 500)                     | (29 521)                     | (3 669)                                    | (33 190)    |
| Excédent (déficit) accumulé  |    |                              |                              |                              |  |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20 | 20 781                       |                              | 64 974                       |  | 64 974      |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21 | 37 209                       |                              | 71 292                       | 11 619                                     | 82 911      |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22 | (34 802)                     | (156 883)                    | (56 860)                     | (4 287)                                    | (61 147)    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23 | (1 479)                      |                              |                              |  |             |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   | 24 |                              |                              |                              |  |             |
|  | 25 | 18 884                       | (220 383)                    | 49 885                       | 3 663                                      | 53 548      |
|  | 26 | 461 071                      | (508 088)                    | 682 363                      | 6 504                                      | 688 867     |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>  | 27 | 454 301                      |                              | 845 445                      | 23 649                                     | 869 094     |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  | Réalizations 2019         |                           | Réalizations 2020                    |                              |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1                         | 437 107                   | 1 888 326                            | 1 888 326                    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>  |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>   |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations</b>   |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition  |                           |                           |                                      |                              |
| Administration générale  | 2 (                       | 18 506 )(                 | 70 473 )(                            | 70 473 )(                    |
| Sécurité publique  | 3 (                       | )(                        | 806 158 )(                           | 6 080 )(                     |
| Transport  | 4 (                       | 750 558 )(                | 2 214 041 )(                         | 2 214 041 )(                 |
| Hygiène du milieu  | 5 (                       | 474 920 )(                | 212 806 )(                           | 212 806 )(                   |
| Santé et bien-être   | 6 (                       | )(                        | )(                                   | )(                           |
| Aménagement, urbanisme et développement  | 7 (                       | )(                        | 5 729 )(                             | 2 697 )(                     |
| Loisirs et culture   | 8 (                       | 31 119 )(                 | 1 007 769 )(                         | 1 007 769 )(                 |
| Réseau d'électricité   | 9 (                       | )(                        | )(                                   | )(                           |
|  | 10 (                      | 1 275 103 )(              | 4 316 976 )(                         | 8 777 )(                     |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>   |                           |                           |                                      |                              |
| Acquisition  | 11 (                      | )(                        | 68 863 )(                            | 68 863 )(                    |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |                           |                           |                                      |                              |
| Émission ou acquisition  | 12 (                      | )(                        | )(                                   | )(                           |
| <b>Financement</b>   |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités d'investissement  | 13                        |                           |                                      |                              |
| <b>Affectations</b>  |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement  | 14                        | 2 825                     | 29 521                               | 3 669                        |
| Excédent accumulé  |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement non affecté   | 15                        | 109 587                   | 231 208                              | 231 208                      |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 16                        | 4 888                     | 149 885                              | 149 885                      |
| Réserves financières et fonds réservés   | 17                        | 159 267                   | 26 958                               | 5 108                        |
|  | 18                        | 276 567                   | 437 572                              | 8 777                        |
|  | 19                        | (998 536)                 | (3 948 267)                          | (3 948 267)                  |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>   | 20                        | (561 429)                 | (2 059 941)                          | (2 059 941)                  |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | <b>2019</b>                          | <b>2019</b>                          | <b>2020</b>   | <b>2020</b>                            |
|---|----|--------------------------------------|--------------------------------------|---|--|
|   |    | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Organismes<br/>contrôlés et<br/>partenariats</b> | <b>Total<br/>consolidé<sup>1</sup></b> |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 706 073                              | 2 316 356                            | 95 680  | 2 412 036                              |
| Débiteurs (note 5)  | 2  | 2 354 431                            | 2 488 525                            | 3 935   | 2 492 460                              |
| Prêts (note 6)  | 3  |                                      |                                      |   |  |
| Placements de portefeuille (note 7)   | 4  |                                      |                                      |   |  |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |                                      |                                      |   |  |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |                                      |                                      |   |  |
| Autres actifs financiers (note 9)   | 7  |                                      |                                      |   |  |
|   | 8  | 3 060 504                            | 4 804 881                            | 99 615  | 4 904 496                              |
| <b>PASSIFS</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |                                      |                                      |   |  |
| Emprunts temporaires (note 10)  | 10 | 882 556                              | 4 382 006                            |   | 4 382 006                              |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)   | 11 | 1 016 612                            | 1 237 073                            | 13 079  | 1 250 152                              |
| Revenus reportés (note 12)  | 12 | 647 633                              | 593 258                              |   | 593 258                                |
| Dette à long terme (note 13)  | 13 | 4 153 897                            | 3 707 645                            | 125 878   | 3 833 523                              |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |                                      |                                      |   |  |
| Autres passifs (note 14)  | 15 |                                      |                                      |   |  |
|   | 16 | 6 700 698                            | 9 919 982                            | 138 957   | 10 058 939                             |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>                           | 17 | <b>(3 640 194)</b>                   | <b>(5 115 101)</b>                   | <b>(39 342)</b>                                     | <b>(5 154 443)</b>                     |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Immobilisations (note 16)   | 18 | 14 449 752                           | 17 901 794                           | 206 596   | 18 108 390                             |
| Propriétés destinées à la revente (note 17)                                     | 19 | 35 850                               | 102 157                              | 44 338  | 146 495                                |
| Stocks de fournitures   | 20 | 67 796                               | 74 391                               |   | 74 391                                 |
| Autres actifs non financiers (note 18)  | 21 | 15 791                               | 17 162                               | 4 761   | 21 923                                 |
|   | 22 | 14 569 189                           | 18 095 504                           | 255 695   | 18 351 199                             |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>  |    |                                      |                                      |   |  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                | 23 | 604 169                              | 1 107 368                            | 39 253  | 1 146 621                              |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 24 | 301 784                              | 126 671                              | 46 331  | 173 002                                |
| Réserves financières et fonds réservés  | 25 | 395 941                              | 425 843                              | 5 713   | 431 556                                |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                       | 26 | ( 610 571 )                          | ( 623 749 )                          | ( )   | ( 623 749 )                            |
| Financement des investissements en cours  | 27 | (1 265 660)                          | (3 325 601)                          |   | (3 325 601)                            |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                    | 28 | 11 503 332                           | 15 269 871                           | 125 056   | 15 394 927                             |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés  | 29 |                                      |                                      |   |  |
|   | 30 | 10 928 995                           | 12 980 403                           | 216 353   | 13 196 756                             |
| Obligations contractuelles (note 19)  |    |                                      |                                      |   |  |
| Droits contractuels (note 20)   |    |                                      |                                      |   |  |
| Passifs éventuels (note 21)   |    |                                      |                                      |   |  |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |    | Budget<br>2020            | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2020 | Réalizations<br>2019 |
| <b>Rémunération</b>  | 1  | 1 231 135                 | 1 172 115            | 1 213 133            | 1 154 911            |
| <b>Charges sociales</b>  | 2  | 254 825                   | 222 247              | 224 490              | 218 979              |
| <b>Biens et services</b>                                       |    |                           |                      |                      |                      |
| Services obtenus d'organismes municipaux                       |    |                           |                      |                      |                      |
| Compensations pour services municipaux                         | 3  |                           |                      |                      |                      |
| Ententes de services   |    |                           |                      |                      |                      |
| Services de transport collectif                                | 4  |                           |                      |                      |                      |
| Autres services  | 5  |                           |                      |                      | 62 143               |
| Autres biens et services                                       | 6  | 2 725 638                 | 2 491 749            | 2 557 441            | 2 787 321            |
| <b>Frais de financement</b>                                    |    |                           |                      |                      |                      |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge |    |                           |                      |                      |                      |
| De l'organisme municipal                                       | 7  | 116 173                   | 82 570               | 86 136               | 93 033               |
| D'autres organismes municipaux                                 | 8  |                           |                      |                      |                      |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises                   | 9  | 33 682                    | 24 479               | 24 479               | 33 683               |
| D'autres tiers   | 10 |                           |                      |                      |                      |
| Autres frais de financement                                    | 11 | 10 500                    | 43 485               | 43 590               | 39 585               |
| <b>Contributions à des organismes</b>                          |    |                           |                      |                      |                      |
| Organismes municipaux  |    |                           |                      |                      |                      |
| Quotes-parts   | 12 | 595 637                   | 552 250              | 412 339              | 406 641              |
| Transferts   | 13 |                           |                      |                      |                      |
| Autres   | 14 |                           |                      |                      |                      |
| Autres organismes  |    |                           |                      |                      |                      |
| Transferts   | 15 |                           |                      |                      |                      |
| Autres   | 16 | 203 460                   | 234 079              | 234 079              | 245 345              |
| <b>Amortissement des immobilisations</b>                       | 17 |                           | 864 934              | 880 851              | 719 578              |
| <b>Autres</b>  |    |                           |                      |                      |                      |
| ▪ créances douteuses   | 18 |                           |                      |                      | 39 082               |
| ▪ Autres   | 19 | 15 535                    | 7 235                | 7 235                | 19 180               |
| ▪  | 20 |                           |                      |                      |                      |
|  | 21 | 5 186 585                 | 5 695 143            | 5 683 773            | 5 819 481            |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |     | 2020        | 2019        |
|--|-----|-------------|-------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |             |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 1 146 621   | 658 779     |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 173 002     | 320 728     |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 431 556     | 402 475     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 623 749 )   | ( 610 571 ) |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (3 325 601) | (1 265 660) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   | 15 394 927  | 11 622 452  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   |             |             |
|  | 8   | 13 196 756  | 11 128 203  |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

|   |    |           |         |
|---|----|-----------|---------|
| Administration municipale                         | 9  | 1 107 368 | 604 169 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 10 | 39 253    | 54 610  |
|   | 11 | 1 146 621 | 658 779 |

**Excédent de fonctionnement affecté**

|   |    |         |         |
|---|----|---------|---------|
| Administration municipale                         |    |         |         |
| ▪ Camion Travaux publics                          | 12 |         | 149 885 |
| ▪ Revenus Dek hockey et loisirs                   | 13 | 14 623  | 5 411   |
| ▪ Analyse électrique                              | 14 | 16 005  | 4 550   |
| ▪ Travaux urgence sinistre 2018                   | 15 | 13 196  | 20 892  |
| ▪ travaux TECQ                                    | 16 | 41 046  | 41 046  |
| ▪ Turbocristal                                    | 17 | 16 405  | 80 000  |
| ▪ évaluation réseau pluvial                       | 18 | 18 653  |         |
| ▪ Consultation public                             | 19 | 6 743   |         |
| ▪   | 20 |         |         |
|   | 21 | 126 671 | 301 784 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |    |         |         |
| ▪   | 22 |         |         |
| ▪ RISISS  | 23 | 7 325   | 7 325   |
| ▪ RIPISS  | 24 | 39 006  | 11 619  |
|   | 25 | 46 331  | 18 944  |
|   | 26 | 173 002 | 320 728 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020    | 2019    |
|---|----|---------|---------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |    |         |         |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |    |         |         |
| Réserves financières - Administration municipale            |    |         |         |
| ▪   | 27 |         |         |
| ▪   | 28 |         |         |
| ▪   | 29 |         |         |
| ▪   | 30 |         |         |
| ▪   | 31 |         |         |
|   | 32 |         |         |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |    |         |         |
| ▪   | 33 |         |         |
| ▪   | 34 |         |         |
| ▪   | 35 |         |         |
|   | 36 |         |         |
| Fonds réservés  |    |         |         |
| Fonds de roulement  |    |         |         |
| Administration municipale                                   | 37 | 334 543 | 304 641 |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 38 | 5 542   | 6 363   |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |    |         |         |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |    |         |         |
| Administration municipale                                   | 39 | 91 300  | 91 300  |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 40 | 171     | 171     |
| Montant non réservé   |    |         |         |
| Administration municipale                                   | 41 |         |         |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 42 |         |         |
| Fonds local d'investissement                                | 43 |         |         |
| Fonds local de solidarité                                   | 44 |         |         |
| Autres  |    |         |         |
| ▪   | 45 |         |         |
| ▪   | 46 |         |         |
|   | 47 | 431 556 | 402 475 |
|   | 48 | 431 556 | 402 475 |



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

2020

2019

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)****Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables

|  |    |   |                     |
|--|----|---|---------------------|
| Avantages sociaux futurs   |    |   |                     |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |    |   |                     |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   | 49 | ( | ) ( )               |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 50 | ( | ) ( )               |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |    |   |                     |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite   |    |   |                     |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 51 | ( | ) ( )               |
| Autres   | 52 | ( | ) ( )               |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 53 | ( | ) ( )               |
|  | 54 | ( | ) ( )               |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement  | 55 | ( | ) ( )               |
| Assainissement des sites contaminés  | 56 | ( | ) ( )               |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 57 | ( | ) ( )               |
| Autres   |    |   |                     |
| ▪  | 58 | ( | ) ( )               |
| ▪  | 59 | ( | ) ( )               |
|  | 60 | ( | ) ( )               |
| Mesures d'allègement fiscal transitoires   |    |   |                     |
| Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000   |    |   |                     |
| Salaires et avantages sociaux  | 61 | ( | ) ( )               |
| Intérêts sur la dette à long terme   | 62 | ( | ) ( )               |
| Mesures relatives à la TVQ   |    |   |                     |
| Utilisation du fonds général   | 63 | ( | ) ( )               |
| Utilisation du fonds de roulement  | 64 | ( | ) ( )               |
| Mesure relative aux frais reportés   | 65 | ( | ) ( )               |
| Autres   |    |   |                     |
| ▪  | 66 | ( | ) ( )               |
| ▪  | 67 | ( | ) ( )               |
|  | 68 | ( | ) ( )               |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |    |   |                     |
| Mesure transitoire relative à la TVQ   | 69 | ( | ) ( )               |
| Frais d'émission de la dette à long terme  | 70 | ( | ) ( )               |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS   | 71 | ( | ) ( )               |
| Autres   |    |   |                     |
| ▪ Autres financement   | 72 | ( | 623 749) ( 610 571) |
| ▪  | 73 | ( | ) ( )               |
|  | 74 | ( | 623 749) ( 610 571) |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP   |    |   |                     |
| Financement des activités de fonctionnement  | 75 |   |                     |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement  | 76 |   |                     |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 77 |   |                     |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 78 |   |                     |
| Autres   |    |   |                     |
| ▪  | 79 |   |                     |
|  | 80 |   |                     |
|  | 81 | ( | 623 749) ( 610 571) |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|  | 2020              | 2019          |
|--|-------------------|---------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>   |                   |               |
| <b>Financement des investissements en cours</b>  |                   |               |
| Financement non utilisé  | 82                | 149 885       |
| Investissements à financer   | 83 ( 3 325 601 )  | ( 1 415 545 ) |
|  | 84 (3 325 601)    | (1 265 660)   |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |                   |               |
| Éléments d'actif   |                   |               |
| Immobilisations  | 85                | 18 108 390    |
| Propriétés destinées à la revente  | 86                | 146 495       |
| Prêts  | 87                | 80 188        |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement  | 88                |               |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 89                |               |
|  | 90                | 18 254 885    |
| Ajustements aux éléments d'actif   | 91                | 14 743 676    |
|  | 92                | 18 254 885    |
| Éléments de passif correspondant   |                   |               |
| Dette à long terme   | 93 ( 3 833 523 )  | ( 4 292 746 ) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 94 ( 7 441 )      | ( 14 572 )    |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 95                | 872 498       |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 96                | 108 508       |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 97                |               |
|  | 98 ( 2 859 958 )  | ( 3 121 224 ) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 99 ( )            | ( )           |
|  | 100 ( 2 859 958 ) | ( 3 121 224 ) |
|  | 101               | 15 394 927    |
|  |                   | 11 622 452    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>   |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice   | 3    |      |
| Charge de l'exercice  | 4 (  | )(   |
| Cotisations versées par l'employeur   | 5    |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 6    |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>  |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 7    |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 8 (  | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 9    |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)   | 10   |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value   | 11   |      |
| Provision pour moins-value  | 12 ( | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice   | 13   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |      |      |
| Nombre de régimes en cause  | 14   |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice  | 15   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice  | 16 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17 ( | )(   |
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 18   |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19   |      |
|   | 20   |      |
| Cotisations salariales des employés   | 21 ( | )(   |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( | )(   |
|   | 23   |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 24   |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25   |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 26   |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 27   |      |
| Variation de la provision pour moins-value  | 28   |      |
| Autres  | 29   |      |
| ▪   | 30   |      |
|   | 31   |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 32   |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 33 ( | )(   |
| Rendement espéré des actifs   | 34 ( | )(   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 35   |      |
| Charge de l'exercice  | 35   |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   | 2020 | 2019    |   |
|---|------|---------|---|
| <b>Informations complémentaires</b>   |      |         |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 36   |         |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 37   | ( ) ( ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 38   |         |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 39   |         |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 40   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 41   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 42   |         |   |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 43   |         |   |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8  |      |         |   |
| Pour la réserve de restructuration  | 44   |         |   |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED  | 45   |         |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 46   |         |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                          |      |         |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 47   | %       | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 48   | %       | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 49   | %       | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 50   | %       | % |
| Autres hypothèses économiques   |      |         |   |
| ▪   | 51   |         |   |
| ▪   | 52   |         |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|   |    |  |
|---|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>  |      |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice  | 55   |      |
| Charge de l'exercice   | 56 ( | )(   |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur   | 57   |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice  | 58   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>   |      |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 59   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 60 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation   | 61   |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)  | 62   |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice<br>avant la provision pour moins-value                                   | 63   |      |
| Provision pour moins-value   | 64 ( | )(   |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 65   |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages<br/>dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |      |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause  | 66   |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice   | 67   |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice   | 68 ( | )(   |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation  | 69 ( | )(   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   | 2020 | 2019    |   |
|---|------|---------|---|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |         |   |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice  | 70   |         |   |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 71   |         |   |
|   | 72   |         |   |
| Cotisations salariales des employés   | 73   | ( ) ( ) |   |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74   | ( ) ( ) |   |
|   | 75   |         |   |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)  | 76   |         |   |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77   |         |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime  | 78   |         |   |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime   | 79   |         |   |
| Variation de la provision pour moins-value  | 80   |         |   |
| Autres  |      |         |   |
| ▪   | 81   |         |   |
| ▪   | 82   |         |   |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts  | 83   |         |   |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées   | 84   |         |   |
| Rendement espéré des actifs   | 85   | ( ) ( ) |   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)  | 86   |         |   |
| Charge de l'exercice  | 87   |         |   |
| <b>Informations complémentaires</b>   |      |         |   |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice   | 88   |         |   |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice   | 89   | ( ) ( ) |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs  | 90   |         |   |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées   | 91   |         |   |
| Prestations versées au cours de l'exercice  | 92   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 93   |         |   |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 94   |         |   |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 95   |         |   |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)   | 96   |         |   |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |      |         |   |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)   | 97   | %       | % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)   | 98   | %       | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)  | 99   | %       | % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)   | 100  | %       | % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 101  | %       | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 102  | %       | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)  | 103  |         |   |
| Autres hypothèses économiques   |      |         |   |
| ▪   | 104  |         |   |
| ▪   | 105  |         |   |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| <b>Charge de l'exercice</b>   |      |      |
| Cotisations de l'employeur  |      |      |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 107  |      |
| Régime de retraite par financement salarial   | 108  |      |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 109  |      |
| Autres régimes  | 110  |      |
|   | 111  |      |

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 112 \_\_\_\_\_ 1

**Description des régimes et autres renseignements**

La municipalité offre à ses employés un REER collectif. La part de l'employeur est de 5.75 % des salaires bruts.

Le coût de ce régime de retraite est imputé aux charges au cours de l'exercice où les fonds requis doivent être versés. Les cotisations ne concernent que les services courants.

|                                      | 2020 | 2019   |
|--------------------------------------|------|--------|
| <b>Charge de l'exercice</b>          |      |        |
| Cotisations de l'employeur           |      |        |
| Régime volontaire d'épargne-retraite | 113  |        |
| Régime de retraite simplifié         | 114  | 42 739 |
| REER                                 | 115  |        |
| Autres régimes                       | 116  |        |
|                                      | 117  | 42 739 |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 118  | 1    |

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|  |     | <u>2020</u> | <u>2019</u> |
|--|-----|-------------|-------------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 119 | 834         | 760         |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |             |             |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 120 | 2 810       | 2 563       |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 121 |             |             |
|  | 122 | 2 810       | 2 563       |

**Note**



## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>             |                                      | Administration municipale |                   | Données consolidées |           |
|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|-----------|
|                               |                                      | Réalisations 2020         | Réalisations 2020 | Réalisations 2019   |           |
| <b>TAXES</b>                  |                                      |                           |                   |                     |           |
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b> |                                      |                           |                   |                     |           |
|                               | Taxes générales                      |                           |                   |                     |           |
|                               | Taxe foncière générale               | 1                         | 3 260 079         | 3 260 079           | 3 195 260 |
|                               | Taxes spéciales                      |                           |                   |                     |           |
|                               | Service de la dette                  | 2                         |                   |                     |           |
|                               | Activités de fonctionnement          | 3                         |                   |                     |           |
|                               | Activités d'investissement           | 4                         |                   |                     |           |
|                               | Taxes de secteur                     |                           |                   |                     |           |
|                               | Taxes spéciales                      |                           |                   |                     |           |
|                               | Service de la dette                  | 5                         | 9 676             | 9 676               | 9 542     |
|                               | Activités de fonctionnement          | 6                         |                   |                     |           |
|                               | Activités d'investissement           | 7                         |                   |                     |           |
|                               | Autres                               | 8                         |                   |                     |           |
|                               |                                      | 9                         | 3 269 755         | 3 269 755           | 3 204 802 |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>     |                                      |                           |                   |                     |           |
|                               | Taxes, compensations et tarification |                           |                   |                     |           |
|                               | Services municipaux                  |                           |                   |                     |           |
|                               | Eau                                  | 10                        | 275 100           | 275 100             | 273 568   |
|                               | Égout                                | 11                        | 156 994           | 156 994             | 154 451   |
|                               | Traitement des eaux usées            | 12                        |                   |                     |           |
|                               | Matières résiduelles                 | 13                        | 283 032           | 283 032             | 271 397   |
|                               | Autres                               |                           |                   |                     |           |
|                               | ▪ Boues des fosses septiques         | 14                        | 36 040            | 36 040              | 36 036    |
|                               | ▪ cours d'eau                        | 15                        |                   |                     | 11 705    |
|                               | ▪                                    | 16                        |                   |                     |           |
|                               | Centres d'urgence 9-1-1              | 17                        | 13 360            | 13 360              | 13 556    |
|                               | Service de la dette                  | 18                        |                   |                     |           |
|                               | Pouvoir général de taxation          | 19                        |                   |                     |           |
|                               | Activités de fonctionnement          | 20                        |                   |                     |           |
|                               | Activités d'investissement           | 21                        |                   |                     |           |
|                               |                                      | 22                        | 764 526           | 764 526             | 760 713   |
|                               | Taxes d'affaires                     |                           |                   |                     |           |
|                               | Sur l'ensemble de la valeur locative | 23                        |                   |                     |           |
|                               | Autres                               | 24                        |                   |                     |           |
|                               |                                      | 25                        |                   |                     |           |
|                               |                                      | 26                        | 764 526           | 764 526             | 760 713   |
|                               |                                      | 27                        | 4 034 281         | 4 034 281           | 3 965 515 |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>  | Administration municipale |                   | Données consolidées |         |
|--|---------------------------|-------------------|---------------------|---------|
|  | Réalisations 2020         | Réalisations 2020 | Réalisations 2019   |         |
| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          |                           |                   |                     |         |
| <b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                   |                           |                   |                     |         |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          |                           |                   |                     |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 28                        |                   |                     |         |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 29                        |                   |                     |         |
| Taxes d'affaires   | 30                        |                   |                     |         |
| Compensations pour les terres publiques                            | 31                        | 45 684            | 45 684              | 42 778  |
|  | 32                        | 45 684            | 45 684              | 42 778  |
| Immeubles des réseaux  |                           |                   |                     |         |
| Santé et services sociaux  | 33                        | 32 388            | 32 388              | 32 584  |
| Cégeps et universités  | 34                        |                   |                     |         |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 35                        | 104 845           | 104 845             | 104 793 |
|  | 36                        | 137 233           | 137 233             | 137 377 |
| Autres immeubles   |                           |                   |                     |         |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |                           |                   |                     |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 37                        |                   |                     |         |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 38                        |                   |                     |         |
| Taxes d'affaires   | 39                        |                   |                     |         |
|  | 40                        |                   |                     |         |
|  | 41                        | 182 917           | 182 917             | 180 155 |
| <b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                   |                           |                   |                     |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 42                        | 2 121             | 2 121               | 2 110   |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 43                        |                   |                     |         |
| Taxes d'affaires   | 44                        |                   |                     |         |
|  | 45                        | 2 121             | 2 121               | 2 110   |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |                           |                   |                     |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 46                        |                   |                     |         |
| Taxes sur une autre base   |                           |                   |                     |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 47                        |                   |                     |         |
|  | 48                        |                   |                     |         |
| <b>AUTRES</b>  |                           |                   |                     |         |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité   | 49                        |                   |                     |         |
| Autres   | 50                        |                   |                     |         |
|  | 51                        |                   |                     |         |
|  | 52                        | 185 038           | 185 038             | 182 265 |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |    | Administration | Données consolidées |              |
|---|----|----------------|---------------------|--------------|
|   |    | municipale     | Réalisations        | Réalisations |
|   |    | Réalisations   | 2020                | Réalisations |
|   |    | 2020           | 2020                | 2019         |
| <b>TRANSFERTS</b>   |    |                |                     |              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b> |    |                |                     |              |
| <b>Administration générale</b>  | 53 |                |                     |              |
| <b>Sécurité publique</b>  |    |                |                     |              |
| Police  | 54 |                |                     | 23 987       |
| Sécurité incendie   | 55 |                | 2 108               | 4 301        |
| Sécurité civile   | 56 |                |                     |              |
| Autres  | 57 |                |                     |              |
| <b>Transport</b>  |    |                |                     |              |
| Réseau routier  |    |                |                     |              |
| Voirie municipale   | 58 | 188 329        | 188 329             | 206 474      |
| Enlèvement de la neige  | 59 |                |                     |              |
| Autres  | 60 |                |                     |              |
| Transport collectif   |    |                |                     |              |
| Transport en commun   |    |                |                     |              |
| Transport régulier  | 61 |                |                     |              |
| Transport adapté  | 62 |                |                     |              |
| Transport scolaire  | 63 |                |                     |              |
| Autres  | 64 |                |                     |              |
| Transport aérien  | 65 |                |                     |              |
| Transport par eau   | 66 |                |                     |              |
| Autres  | 67 |                |                     |              |
| <b>Hygiène du milieu</b>  |    |                |                     |              |
| Eau et égout  |    |                |                     |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable  | 68 | 5 625          | 5 625               |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable   | 69 |                |                     |              |
| Traitement des eaux usées   | 70 | 7 334          | 7 334               | 12 442       |
| Réseaux d'égout   | 71 |                |                     |              |
| Matières résiduelles  |    |                |                     |              |
| Déchets domestiques et assimilés  | 72 |                |                     |              |
| Matières recyclables  |    |                |                     |              |
| Collecte sélective  |    |                |                     |              |
| Collecte et transport   | 73 |                |                     |              |
| Tri et conditionnement  | 74 |                |                     |              |
| Autres  | 75 |                |                     |              |
| Autres  | 76 |                |                     |              |
| Cours d'eau   | 77 |                |                     |              |
| Protection de l'environnement   | 78 |                |                     |              |
| Autres  | 79 |                |                     |              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|---|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b> |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Logement social                       | 80                                   |                              |                              |
|   | Sécurité du revenu                    | 81                                   |                              |                              |
|   | Autres                                | 82                                   |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Aménagement, urbanisme et zonage      | 83                                   |                              |                              |
|   | Rénovation urbaine                    | 84                                   |                              |                              |
|   | Promotion et développement économique | 85                                   |                              |                              |
|   | Autres                                | 86                                   |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Activités récréatives                 | 87                                   | 26 331                       | 29 469                       |
|   | Activités culturelles                 |                                      |                              |                              |
|   | Bibliothèques                         | 88                                   |                              |                              |
|   | Autres                                | 89                                   |                              |                              |
|   | <b>Réseau d'électricité</b>           | 90                                   |                              |                              |
|   |                                       | 91                                   | 227 619                      | 229 727                      |
|   |                                       |                                      | 276 673                      |                              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |     | Administration | Données consolidées |              |
|---|-----|----------------|---------------------|--------------|
|   |     | municipale     | Réalisations        | Réalisations |
|   |     | Réalisations   | Réalisations        | Réalisations |
|   |     | 2020           | 2020                | 2019         |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |     |                |                     |              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b> |     |                |                     |              |
| <b>Administration générale</b>  | 92  |                |                     |              |
| <b>Sécurité publique</b>  |     |                |                     |              |
| Police  | 93  |                |                     |              |
| Sécurité incendie   | 94  |                |                     |              |
| Sécurité civile   | 95  |                |                     |              |
| Autres  | 96  |                |                     |              |
| <b>Transport</b>  |     |                |                     |              |
| Réseau routier  |     |                |                     |              |
| Voirie municipale   | 97  | 1 094 506      | 1 094 506           |              |
| Enlèvement de la neige  | 98  |                |                     |              |
| Autres  | 99  |                |                     |              |
| Transport collectif   |     |                |                     |              |
| Transport en commun   |     |                |                     |              |
| Transport régulier  | 100 |                |                     |              |
| Transport adapté  | 101 |                |                     |              |
| Transport scolaire  | 102 |                |                     |              |
| Autres  | 103 |                |                     |              |
| Transport aérien  | 104 |                |                     |              |
| Transport par eau   | 105 |                |                     |              |
| Autres  | 106 |                |                     |              |
| <b>Hygiène du milieu</b>  |     |                |                     |              |
| Eau et égout  |     |                |                     |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable  | 107 | 572 850        | 572 850             |              |
| Réseau de distribution de l'eau potable   | 108 |                |                     |              |
| Traitement des eaux usées   | 109 |                |                     |              |
| Réseaux d'égout   | 110 |                |                     |              |
| Matières résiduelles  |     |                |                     |              |
| Déchets domestiques et assimilés  | 111 |                |                     |              |
| Matières recyclables  |     |                |                     |              |
| Collecte sélective  |     |                |                     |              |
| Collecte et transport   | 112 |                |                     |              |
| Tri et conditionnement  | 113 |                |                     |              |
| Autres  | 114 |                |                     |              |
| Autres  | 115 |                |                     |              |
| Cours d'eau   | 116 |                |                     |              |
| Protection de l'environnement   | 117 |                |                     |              |
| Autres  | 118 |                |                     |              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|---|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b> |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Logement social                       | 119                                  |                              |                              |
|   | Sécurité du revenu                    | 120                                  |                              |                              |
|   | Autres                                | 121                                  |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>  |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Aménagement, urbanisme et zonage      | 122                                  |                              |                              |
|   | Rénovation urbaine                    | 123                                  |                              |                              |
|   | Promotion et développement économique | 124                                  |                              |                              |
|   | Autres                                | 125                                  |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
|   | Activités récréatives                 | 126                                  | 194 174                      | 48 900                       |
|   | Activités culturelles                 |                                      |                              |                              |
|   | Bibliothèques                         | 127                                  |                              |                              |
|   | Autres                                | 128                                  |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>   |                                       |                                      |                              |                              |
|   |                                       | 129                                  |                              |                              |
|   |                                       | 130                                  | 1 861 530                    | 48 900                       |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>   | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|---|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |                           | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2019 |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>   |                           |                      |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>  |                           |                      |                      |                      |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 131                       |                      |                      |                      |
| Péréquation   | 132                       |                      |                      |                      |
| Neutralité  | 133                       |                      |                      |                      |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 134                       |                      |                      |                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 135                       |                      |                      |                      |
| Fonds de développement des territoires  | 136                       |                      |                      |                      |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 137                       |                      |                      |                      |
| Dotations spéciales de fonctionnement   | 138                       | 22 497               | 22 497               |                      |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |                           |                      |                      |                      |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2  | 139                       |                      |                      |                      |
| Autres  | 140                       | 141 810              | 141 810              |                      |
|   | 141                       | 164 307              | 164 307              |                      |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>   | 142                       | 2 253 456            | 2 255 564            | 325 573              |



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                                    | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Réalisations<br>2020      | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2019 |
| <b>SERVICES RENDUS</b>                               |                           |                      |                      |                      |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b> |                           |                      |                      |                      |
| <b>Administration générale</b>                       |                           |                      |                      |                      |
| Greffes et application de la loi                     | 143                       |                      |                      |                      |
| Évaluation   | 144                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 145                       | 16 053               | 16 053               |                      |
|  | 146                       | 16 053               | 16 053               |                      |
| <b>Sécurité publique</b>                             |                           |                      |                      |                      |
| Police   | 147                       |                      |                      |                      |
| Sécurité incendie                                    | 148                       |                      |                      |                      |
| Sécurité civile                                      | 149                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 150                       |                      |                      |                      |
|  | 151                       |                      |                      |                      |
| <b>Transport</b>                                     |                           |                      |                      |                      |
| Réseau routier                                       |                           |                      |                      |                      |
| Voirie municipale                                    | 152                       |                      |                      |                      |
| Enlèvement de la neige                               | 153                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 154                       |                      |                      |                      |
| Transport collectif                                  | 155                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 156                       |                      |                      |                      |
|  | 157                       |                      |                      |                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                             |                           |                      |                      |                      |
| Eau et égout   |                           |                      |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 158                       |                      |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable              | 159                       |                      |                      |                      |
| Traitement des eaux usées                            | 160                       |                      |                      |                      |
| Réseaux d'égout                                      | 161                       |                      |                      |                      |
| Matières résiduelles                                 |                           |                      |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                     | 162                       |                      |                      |                      |
| Matières recyclables                                 |                           |                      |                      |                      |
| Collecte sélective                                   |                           |                      |                      |                      |
| Collecte et transport                                | 163                       |                      |                      |                      |
| Tri et conditionnement                               | 164                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 165                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 166                       |                      |                      |                      |
| Cours d'eau  | 167                       |                      |                      |                      |
| Protection de l'environnement                        | 168                       |                      |                      |                      |
| Autres   | 169                       |                      |                      |                      |
|  | 170                       |                      |                      |                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>  |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                               |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                    |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Logement social                       | 171                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 172                                  |                              |                              |
|  |                                       | 173                                  |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>               |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Aménagement, urbanisme et zonage      | 174                                  |                              |                              |
|  | Rénovation urbaine                    | 175                                  |                              |                              |
|  | Promotion et développement économique | 176                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 177                                  |                              |                              |
|  |                                       | 178                                  |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                                    |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Activités récréatives                 | 179                                  |                              |                              |
|  | Activités culturelles                 |                                      |                              |                              |
|  | Bibliothèques                         | 180                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 181                                  |                              |                              |
|  |                                       | 182                                  |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                  |                                       |                                      |                              |                              |
|  |                                       | 183                                  |                              |                              |
|  |                                       | 184                                  | 16 053                       | 16 053                       |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                                | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                  | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>                    |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                   |                                  |                              |                              |                              |
| Greffe et application de la loi                  | 185                              |                              |                              |                              |
| Évaluation                                       | 186                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 187                              | 1 565                        | 1 565                        | 2 727                        |
|  | 188                              | 1 565                        | 1 565                        | 2 727                        |
| <b>Sécurité publique</b>                         |                                  |                              |                              |                              |
| Police   | 189                              |                              |                              |                              |
| Sécurité incendie                                | 190                              |                              | 1 164                        | 4 642                        |
| Sécurité civile                                  | 191                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 192                              |                              |                              |                              |
|  | 193                              |                              | 1 164                        | 4 642                        |
| <b>Transport</b>                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                | 194                              |                              |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                           | 195                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 196                              | 1 481                        | 1 481                        | 5 458                        |
| Transport collectif                              |                                  |                              |                              |                              |
| Transport en commun                              |                                  |                              |                              |                              |
| Transport régulier                               | 197                              |                              |                              |                              |
| Transport adapté                                 | 198                              |                              |                              |                              |
| Transport scolaire                               | 199                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 200                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 201                              |                              |                              |                              |
|  | 202                              | 1 481                        | 1 481                        | 5 458                        |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 203                              |                              |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 204                              | 21 615                       | 21 615                       | 3 850                        |
| Traitement des eaux usées                        | 205                              |                              |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                  | 206                              |                              |                              |                              |
| Matières résiduelles                             |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 207                              |                              |                              |                              |
| Matières recyclables                             | 208                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 209                              |                              |                              |                              |
| Cours d'eau                                      | 210                              |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                    | 211                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 212                              |                              |                              |                              |
|  | 213                              | 21 615                       | 21 615                       | 3 850                        |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                              |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                 |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |                                       |                                      |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Logement social                       | 214                                  |                              |                              |
|  | Sécurité du revenu                    | 215                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 216                                  |                              |                              |
|  |                                       | 217                                  |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Aménagement, urbanisme et zonage      | 218                                  |                              |                              |
|  | Rénovation urbaine                    | 219                                  |                              |                              |
|  | Promotion et développement économique | 220                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 221                                  | 23 655                       | 11 285                       |
|  |                                       | 222                                  | 23 655                       | 11 285                       |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Activités récréatives                 | 223                                  | 850 033                      | 959 648                      |
|  | Activités culturelles                 |                                      |                              |                              |
|  | Bibliothèques                         | 224                                  |                              |                              |
|  | Autres                                | 225                                  |                              |                              |
|  |                                       | 226                                  | 850 033                      | 959 648                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    |                                       |                                      |                              |                              |
|  |                                       | 227                                  |                              |                              |
|  |                                       | 228                                  | 898 349                      | 987 610                      |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               |                                       |                                      |                              |                              |
|  |                                       | 229                                  | 914 402                      | 987 610                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>  | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                  | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>  |                                  |                              |                              |                              |
| Licences et permis   | 230                              | 12 831                       | 12 831                       | 10 341                       |
| Droits de mutation immobilière   | 231                              | 83 552                       | 83 552                       | 72 545                       |
| Droits sur les carrières et sablières  | 232                              | 75 938                       | 75 938                       | 533 787                      |
| Autres   | 233                              |                              |                              |                              |
|  | 234                              | 172 321                      | 172 321                      | 616 673                      |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>  | 235                              | 10 036                       | 10 036                       | 12 765                       |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                     | 236                              |                              | 87                           | 22                           |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>   | 237                              | 20 384                       | 20 799                       | 52 637                       |
| <b>AUTRES REVENUS</b>  |                                  |                              |                              |                              |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations   | 238                              |                              |                              |                              |
| Produit de cession de propriétés destinées<br>à la revente                           | 239                              | 92 643                       | 92 643                       | 27 288                       |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et<br>sur cession de placements              | 240                              |                              |                              |                              |
| Contributions des promoteurs   | 241                              | 26 796                       | 26 796                       |                              |
| Contributions des automobilistes pour le<br>transport en commun — Taxe sur l'essence | 242                              |                              |                              |                              |
| Contributions des organismes municipaux  | 243                              | 2 500                        | 4 501                        | 1 955                        |
| Autres contributions   | 244                              |                              |                              |                              |
| Redevances réglementaires  | 245                              |                              |                              |                              |
| Autres   | 246                              | 34 694                       | 34 694                       | 84 621                       |
|  | 247                              | 156 633                      | 158 634                      | 113 864                      |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                               | 248                              |                              |                              |                              |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|                                      |    | Administration municipale              |                                   |           | Données consolidées |              |
|--------------------------------------|----|--|-----------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                      |    | Réalizations 2020                      |                                   |           | Réalizations        | Réalizations |
|                                      |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     | 2020                | 2019         |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |    |  |                                   |           |                     |              |
| Conseil                              | 1  | 115 433                                |                                   | 115 433   | 115 433             | 121 525      |
| Greffe et application de la loi      | 2  | 78 388                                 |                                   | 78 388    | 78 388              | 91 994       |
| Gestion financière et administrative | 3  | 362 326                                | 12 429                            | 374 755   | 374 755             | 358 023      |
| Évaluation                           | 4  | 56 888                                 |                                   | 56 888    | 56 888              | 62 355       |
| Gestion du personnel                 | 5  | 28 586                                 |                                   | 28 586    | 28 586              | 26 794       |
| Autres                               |    |  |                                   |           |                     |              |
| ▪ créance douteuse                   | 6  |  |                                   |           |                     | 39 082       |
| ▪                                    | 7  |  |                                   |           |                     |              |
|                                      | 8  | 641 621                                | 12 429                            | 654 050   | 654 050             | 699 773      |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |    |  |                                   |           |                     |              |
| Police                               | 9  | 205 211                                |                                   | 205 211   | 205 211             | 224 645      |
| Sécurité incendie                    | 10 | 180 806                                | 577                               | 181 383   | 166 895             | 193 662      |
| Sécurité civile                      | 11 | 76 992                                 |                                   | 76 992    | 76 992              | 11 631       |
| Autres                               | 12 | 12 112                                 |                                   | 12 112    | 12 112              | 14 206       |
|                                      | 13 | 475 121                                | 577                               | 475 698   | 461 210             | 444 144      |
| <b>TRANSPORT</b>                     |    |  |                                   |           |                     |              |
| Réseau routier                       |    |  |                                   |           |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14 | 447 031                                | 325 280                           | 772 311   | 772 311             | 743 099      |
| Enlèvement de la neige               | 15 | 397 749                                | 3 233                             | 400 982   | 400 982             | 455 348      |
| Éclairage des rues                   | 16 | 26 100                                 | 419                               | 26 519    | 26 519              | 24 906       |
| Circulation et stationnement         | 17 | 28 121                                 |                                   | 28 121    | 28 121              | 16 764       |
| Transport collectif                  |    |  |                                   |           |                     |              |
| Transport en commun                  | 18 |  |                                   |           |                     |              |
| Transport aérien                     | 19 |  |                                   |           |                     |              |
| Transport par eau                    | 20 |  |                                   |           |                     |              |
| Autres                               | 21 |  |                                   |           |                     |              |
|                                      | 22 | 899 001                                | 328 932                           | 1 227 933 | 1 227 933           | 1 240 117    |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|  | Administration municipale              |                                   |         | Données consolidées |              |
|--|--|-----------------------------------|---------|---------------------|--------------|
|  | Réalizations 2020                      |                                   |         | Réalizations        | Réalizations |
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total   | 2020                | 2019         |
| <b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>                         |  |                                   |         |                     |              |
| Eau et égout                                     |  |                                   |         |                     |              |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                                     | 52 001                            | 39 883  | 91 884              | 82 551       |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24                                     | 98 976                            | 49 105  | 148 081             | 145 690      |
| Traitement des eaux usées                        | 25                                     | 98 862                            | 94 823  | 193 685             | 173 381      |
| Réseaux d'égout                                  | 26                                     | 62 528                            | 40 225  | 102 753             | 82 637       |
| Matières résiduelles                             |  |                                   |         |                     |              |
| Déchets domestiques et assimilés                 |  |                                   |         |                     |              |
| Collecte et transport                            | 27                                     | 101 680                           |         | 101 680             | 104 247      |
| Élimination                                      | 28                                     | 70 113                            |         | 70 113              | 81 338       |
| Matières recyclables                             |  |                                   |         |                     |              |
| Collecte sélective                               |  |                                   |         |                     |              |
| Collecte et transport                            | 29                                     | 13 006                            |         | 13 006              | 7 212        |
| Tri et conditionnement                           | 30                                     | 18 774                            |         | 18 774              | 12 434       |
| Matières organiques                              |  |                                   |         |                     |              |
| Collecte et transport                            |  |                                   |         |                     |              |
| Collecte et transport                            | 31                                     |                                   |         |                     |              |
| Traitement                                       | 32                                     |                                   |         |                     |              |
| Matériaux secs                                   | 33                                     | 39 698                            |         | 39 698              | 38 807       |
| Autres   | 34                                     | 25 381                            |         | 25 381              | 24 811       |
| Plan de gestion                                  | 35                                     | 635                               |         | 635                 | 2 001        |
| Autres   | 36                                     | 51 562                            |         | 51 562              | 36 192       |
| Cours d'eau                                      | 37                                     | 37 907                            |         | 37 907              | 52 342       |
| Protection de l'environnement                    | 38                                     |                                   |         |                     | 1 575        |
| Autres   | 39                                     |                                   |         |                     |              |
|  | 40                                     | 671 123                           | 224 036 | 895 159             | 845 218      |
| <b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>                        |  |                                   |         |                     |              |
| Logement social                                  | 41                                     | 33 058                            |         | 33 058              | 13 600       |
| Sécurité du revenu                               | 42                                     |                                   |         |                     |              |
| Autres   | 43                                     |                                   |         |                     |              |
|  | 44                                     | 33 058                            |         | 33 058              | 13 600       |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|  | Administration municipale              |                                   |         | Données consolidées |              |
|--|--|-----------------------------------|---------|---------------------|--------------|
|  | Réalizations 2020                      |                                   |         | Réalizations        | Réalizations |
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total   | 2020                | 2019         |
| <b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b> |  |                                   |         |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 45                                     | 157 686                           | 9 676   | 167 362             | 161 262      |
| Rénovation urbaine                             |  |                                   |         |                     |              |
| Biens patrimoniaux                             | 46                                     |                                   |         |                     |              |
| Autres biens                                   | 47                                     | 1 302                             |         | 1 302               | 1 705        |
| Promotion et développement économique          |  |                                   |         |                     |              |
| Industries et commerces                        | 48                                     | 43 764                            |         | 43 764              | 24 651       |
| Tourisme                                       | 49                                     | 37 235                            | 1 254   | 38 489              | 37 411       |
| Autres   | 50                                     |                                   |         |                     | 57 433       |
| Autres   | 51                                     | 55 547                            |         | 55 547              |              |
|  | 52                                     | 295 534                           | 10 930  | 306 464             | 282 462      |
| <b>LOISIRS ET CULTURE</b>                      |  |                                   |         |                     |              |
| Activités récréatives                          |  |                                   |         |                     |              |
| Centres communautaires                         | 53                                     | 92 888                            | 38 890  | 131 778             | 168 949      |
| Patinoires intérieures et extérieures          | 54                                     | 25 285                            | 234     | 25 519              | 25 756       |
| Piscines, plages et ports de plaisance         | 55                                     | 93 556                            | 15 823  | 109 379             | 113 440      |
| Parcs et terrains de jeux                      | 56                                     | 163 021                           | 9 932   | 172 953             | 165 654      |
| Parcs régionaux                                | 57                                     | 38 484                            |         | 38 484              | 51 473       |
| Expositions et foires                          | 58                                     |                                   |         |                     |              |
| Autres   | 59                                     | 1 221 144                         | 221 484 | 1 442 628           | 1 566 844    |
|  | 60                                     | 1 634 378                         | 286 363 | 1 920 741           | 2 092 116    |
| Activités culturelles                          |  |                                   |         |                     |              |
| Centres communautaires                         | 61                                     |                                   |         |                     |              |
| Bibliothèques                                  | 62                                     | 28 738                            | 1 667   | 30 405              | 35 395       |
| Patrimoine                                     |  |                                   |         |                     |              |
| Musées et centres d'exposition                 | 63                                     |                                   |         |                     |              |
| Autres ressources du patrimoine                | 64                                     |                                   |         |                     |              |
| Autres   | 65                                     | 1 101                             |         | 1 101               | 355          |
|  | 66                                     | 29 839                            | 1 667   | 31 506              | 35 750       |
|  | 67                                     | 1 664 217                         | 288 030 | 1 952 247           | 2 127 866    |



**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|  | Administration municipale              |                                   |           | Données consolidées |              |
|--|--|-----------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|  | Réalizations 2020                      |                                   |           | Réalizations        | Réalizations |
|  | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     | 2020                | 2019         |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                            | 68                                     |                                   |           |                     |              |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                            |  |                                   |           |                     |              |
| Dette à long terme                                     |  |                                   |           |                     |              |
| Intérêts   | 69                                     | 107 049                           | 107 049   | 110 615             | 126 716      |
| Autres frais   | 70                                     |                                   |           |                     |              |
| Autres frais de financement                            |  |                                   |           |                     |              |
| Avantages sociaux futurs                               | 71                                     |                                   |           |                     |              |
| Autres   | 72                                     | 43 485                            | 43 485    | 43 590              | 39 585       |
|  | 73                                     | 150 534                           | 150 534   | 154 205             | 166 301      |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b> | 74                                     |                                   |           |                     |              |
| <b>AMORTISSEMENT DES<br/>IMMOBILISATIONS</b>           | 75                                     | 864 934 (                         | 864 934 ) |                     |              |



# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

|   |   |
|---|---|
| Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories  | 2 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées | 2 |
| Analyse de la dette à long terme consolidée   | 3 |
| Endettement total net à long terme consolidé  | 4 |
| Analyse de la charge de quotes-parts consolidée   | 5 |

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

|   |    |
|---|----|
| Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets    | 7  |
| Analyse de la rémunération non consolidée                   | 8  |
| Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources | 8  |
| Frais de financement non consolidés par activités           | 9  |
| Rémunération des élus                                       | 10 |

## Autres renseignements

|               |    |
|---------------|----|
| Questionnaire | 11 |
|---------------|----|

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                          | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |                           | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2020 | Réalisations<br>2019 |
| <b>IMMOBILISATIONS</b>                     |                           |                      |                      |                      |
| Infrastructures                            |                           |                      |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1                         | 146 863              | 146 863              | 50 092               |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2                         |                      |                      |                      |
| Usines et bassins d'épuration              | 3                         |                      |                      |                      |
| Conduites d'égout                          | 4                         | 65 943               | 65 943               | 424 829              |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5                         |                      |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6                         | 1 914 271            | 1 916 968            | 662 708              |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7                         |                      |                      |                      |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8                         |                      |                      |                      |
| Aires de stationnement                     | 9                         |                      |                      |                      |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10                        |                      |                      |                      |
| Autres infrastructures                     | 11                        | 984 715              | 984 715              |                      |
| Réseau d'électricité                       | 12                        |                      |                      |                      |
| Bâtiments                                  |                           |                      |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13                        | 35 134               | 35 134               | 10 792               |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14                        | 825 261              | 825 261              | 4 261                |
| Améliorations locatives                    | 15                        |                      |                      |                      |
| Véhicules                                  |                           |                      |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16                        |                      |                      |                      |
| Autres                                     | 17                        | 303 365              | 303 365              | 87 850               |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18                        | 40 326               | 40 326               | 12 834               |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19                        | 1 098                | 7 178                | 24 839               |
| Terrains                                   | 20                        |                      |                      |                      |
| Autres                                     | 21                        |                      |                      |                      |
|  | 22                        | 4 316 976            | 4 325 753            | 1 278 205            |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    |           |           |           |
|---|----|-----------|-----------|-----------|
| <i>Non audité</i>   |    |           |           |           |
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |           |           |           |
| Conduites d'eau potable   | 23 |           |           | 50 092    |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 24 |           |           |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 25 |           |           |           |
| Conduites d'égout   | 26 |           |           | 424 829   |
| Autres infrastructures  | 27 |           |           | 662 708   |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |           |           |           |
| Conduites d'eau potable   | 28 | 146 863   | 146 863   |           |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 29 |           |           |           |
| Usines et bassins d'épuration   | 30 |           |           |           |
| Conduites d'égout   | 31 | 65 943    | 65 943    |           |
| Autres infrastructures  | 32 | 2 898 986 | 2 901 683 |           |
| Autres immobilisations  | 33 | 1 205 184 | 1 211 264 | 140 576   |
|   | 34 | 4 316 976 | 4 325 753 | 1 278 205 |

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|   |      | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution | Solde au<br>31 décembre |
|---|------|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |      |                                     |              |            |                         |
| Par l'organisme municipal   |      |                                     |              |            |                         |
| Emprunts refinancés par anticipation  | 1    |                                     |              |            |                         |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme   |      |                                     |              |            |                         |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 2    |                                     |              |            |                         |
| Réserves financières et fonds réservés  | 3    | 91 300                              |              |            | 91 300                  |
| Fonds d'amortissement   | 4    |                                     |              |            |                         |
| Montant à la charge   |      |                                     |              |            |                         |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres   | 5    | 75 800                              |              | 24 700     | 51 100                  |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres  | 6    | 3 092 768                           |              | 266 702    | 2 826 066               |
| De la municipalité (Société de transport en commun)   | 7    |                                     |              |            |                         |
|   | 8    | 3 259 868                           |              | 291 402    | 2 968 466               |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |      |                                     |              |            |                         |
| Débiteurs   |      |                                     |              |            |                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises   | 9    | 1 047 450                           |              | 174 952    | 872 498                 |
| Organismes municipaux   | 10   |                                     |              |            |                         |
| Autres tiers  | 11   |                                     |              |            |                         |
|   | 12   | 1 047 450                           |              | 174 952    | 872 498                 |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette   |      |                                     |              |            |                         |
|   | 13   |                                     |              |            |                         |
|   | 14   | 1 047 450                           |              | 174 952    | 872 498                 |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec                                 |      |                                     |              |            |                         |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 15   |                                     |              |            |                         |
| Autres  | 16   |                                     |              |            |                         |
|   | 17   |                                     |              |            |                         |
|   | 18   | 1 047 450                           |              | 174 952    | 872 498                 |
|   | 19   | 4 307 318                           |              | 466 354    | 3 840 964               |
| Dette en cours de refinancement   | 20 ( |                                     |              | (          |                         |
| Reclassement / Redressement   | 21   |                                     |              |            |                         |
| <b>Dette à long terme</b>   | 22   | 4 307 318                           |              | 466 354    | 3 840 964               |

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

| <b>Administration municipale</b>   |    |           |
|--|----|-----------|
| Dette à long terme   | 1  | 3 715 086 |
| <b>Ajouter</b>   |    |           |
| Activités d'investissement à financer  | 2  | 3 325 601 |
| Activités de fonctionnement à financer   | 3  | 515 241   |
| Dette en cours de refinancement  | 4  |           |
| Autres   |    |           |
| ▪  | 5  |           |
| ▪  | 6  |           |
| <b>Déduire</b>   |    |           |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme   |    |           |
| Excédent accumulé  |    |           |
| Fonds d'amortissement  | 7  |           |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé   | 8  | 91 300    |
| Débiteurs  | 9  | 872 498   |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec  | 10 |           |
| Autres montants  | 11 |           |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés   | 12 |           |
| Autres   |    |           |
| ▪ TECQ 2014-2019 à financé   | 13 | 292 546   |
| ▪  | 14 |           |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale  | 15 | 6 299 584 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>   |    |           |
| Endettement net à long terme   | 16 | 128 878   |
| Endettement net à long terme   | 17 | 6 428 462 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>  |    |           |
| Municipalité régionale de comté  | 18 | 462 369   |
| Communauté métropolitaine  | 19 |           |
| Autres organismes  | 20 |           |
| Endettement total net à long terme   | 21 | 6 890 831 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)  | 22 |           |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération  | 23 |           |
|  | 24 |           |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)   | 25 | 6 890 831 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)  | 26 |           |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 27 |           |



**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>                              |                                       | <b>Administration<br/>municipale</b> | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|  |                                       | <b>Réalisations<br/>2020</b>         | <b>Réalisations<br/>2020</b> | <b>Réalisations<br/>2019</b> |
| <b>Administration générale</b>                 |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Grefe et application de la loi        | 1                                    |                              |                              |
|  | Évaluation                            | 2                                    | 56 888                       | 56 888                       |
|  | Autres                                | 3                                    |                              | 62 355                       |
| <b>Sécurité publique</b>                       |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Police                                | 4                                    |                              |                              |
|  | Sécurité incendie                     | 5                                    | 133 758                      | 687                          |
|  | Sécurité civile                       | 6                                    |                              | (1 767)                      |
|  | Autres                                | 7                                    |                              |                              |
| <b>Transport</b>                               |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Réseau routier                        | 8                                    | 6 871                        | 6 871                        |
|  | Transport collectif                   | 9                                    |                              | 8 808                        |
|  | Autres                                | 10                                   |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                       |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Eau et égout                          | 11                                   |                              |                              |
|  | Matières résiduelles                  | 12                                   | 310 221                      | 310 221                      |
|  | Cours d'eau                           | 13                                   |                              | 296 554                      |
|  | Protection de l'environnement         | 14                                   |                              |                              |
|  | Autres                                | 15                                   |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Logement social                       | 16                                   |                              |                              |
|  | Autres                                | 17                                   |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Aménagement, urbanisme et zonage      | 18                                   | 16 071                       | 16 071                       |
|  | Rénovation urbaine                    | 19                                   |                              | 18 212                       |
|  | Promotion et développement économique | 20                                   | 28 441                       | 21 601                       |
|  | Autres                                | 21                                   |                              | 22 479                       |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |                                       |                                      |                              |                              |
|  | Activités récréatives                 | 22                                   |                              |                              |
|  | Activités culturelles                 | 23                                   |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    |                                       |                                      |                              |                              |
|  |                                       | 24                                   |                              |                              |
|  |                                       | 25                                   | 552 250                      | 412 339                      |
|  |                                       |                                      |                              | 406 641                      |

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

|                      |   | 2020      | 2019      |
|----------------------|---|-----------|-----------|
| Rémunération         | 1 |           |           |
| Charges sociales     | 2 |           |           |
| Biens et services    | 3 | 4 312 911 | 1 275 103 |
| Frais de financement | 4 | 4 065     |           |
| Autres               | 5 |           |           |
|                      | 6 | 4 316 976 | 1 275 103 |

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

|  |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|--|----|---|--------------------------------|---|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 2,00  | 35,00                          | 3 983,00  | 176 020      | 35 464              | 211 484            |
| Professionnels                                     | 2  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Cols blancs  | 3  | 6,31  | 35,00                          | 10 980,00   | 322 699      | 71 826              | 394 525            |
| Cols bleus   | 4  | 9,71  | 40,00                          | 24 301,00   | 601 493      | 108 115             | 709 608            |
| Policiers  | 5  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Pompiers   | 6  |   |                                |   |              |                     |                    |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |   |                                |   |              |                     |                    |
|  | 8  | 18,02   |                                | 39 264,00   | 1 100 212    | 215 405             | 1 315 617          |
| Élus   | 9  | 7,00  |                                |   | 71 903       | 6 842               | 78 745             |
|  | 10 | 25,02   |                                |   | 1 172 115    | 222 247             | 1 394 362          |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total     |
|--|----|------------------------|----------------|---------------------------|---|-----------|
|  |    | Fonctionnement         | Investissement |                           |   |           |
| Transport en commun                              | 11 |                        |                |                           |   |           |
| Eau et égout                                     |    |                        |                |                           |   |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 12 | 5 625                  |                | 572 850                   |   | 578 475   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 13 |                        |                |                           |   |           |
| Traitement des eaux usées                        | 14 | 7 334                  |                |                           |   | 7 334     |
| Réseaux d'égout                                  | 15 |                        |                |                           |   |           |
| Autres   | 16 | 367 963                | 1 094 506      | 147 478                   | 57 700  | 1 667 647 |
|  | 17 | 380 922                | 1 094 506      | 720 328                   | 57 700  | 2 253 456 |

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

|  |    | 2020    | 2019    |
|--|----|---------|---------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |         |         |
| Greffe et application de la loi                  | 1  |         |         |
| Évaluation                                       | 2  |         |         |
| Autres   | 3  | 172     |         |
|  | 4  | 172     |         |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |         |         |
| Police   | 5  |         |         |
| Sécurité incendie                                | 6  |         |         |
| Sécurité civile                                  | 7  |         |         |
| Autres   | 8  |         |         |
|  | 9  |         |         |
| <b>Transport</b>                                 |    |         |         |
| Réseau routier                                   |    |         |         |
| Voirie municipale                                | 10 | 36 205  | 38 582  |
| Enlèvement de la neige                           | 11 |         |         |
| Autres   | 12 |         |         |
| Transport collectif                              | 13 |         |         |
| Autres   | 14 |         |         |
|  | 15 | 36 205  | 38 582  |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |         |         |
| Eau et égout                                     |    |         |         |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | 10 431  | 11 217  |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17 | 19 778  | 15 862  |
| Traitement des eaux usées                        | 18 | 918     | 5 493   |
| Réseaux d'égout                                  | 19 | 19 616  | 15 949  |
| Matières résiduelles                             |    |         |         |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20 |         |         |
| Matières recyclables                             | 21 |         |         |
| Autres   | 22 |         |         |
| Cours d'eau                                      | 23 |         |         |
| Protection de l'environnement                    | 24 |         |         |
| Autres   | 25 |         |         |
|  | 26 | 50 743  | 48 521  |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |         |         |
| Logement social                                  | 27 |         |         |
| Sécurité du revenu                               | 28 |         |         |
| Autres   | 29 | 4 343   | 4 599   |
|  | 30 | 4 343   | 4 599   |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |         |         |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31 | 2 009   | 2 218   |
| Rénovation urbaine                               | 32 | 3 070   | 3 257   |
| Promotion et développement économique            | 33 |         |         |
| Autres   | 34 |         |         |
|  | 35 | 5 079   | 5 475   |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |         |         |
| Activités récréatives                            | 36 | 53 992  | 64 964  |
| Activités culturelles                            |    |         |         |
| Bibliothèques                                    | 37 |         |         |
| Autres   | 38 |         |         |
|  | 39 | 53 992  | 64 964  |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      |    |         |         |
|  | 40 |         |         |
|  | 41 | 150 534 | 162 141 |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

| <i>Non audité</i>  | Fonction   | Reçu de l'organisme municipal            |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|--------------------|------------|--|------------------------|--|------------------------|
|                    |            | Rémunération (excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération (excluant charges sociales)         | Allocation de dépenses |
| Marc Richard       | Maire      | 13 557                                   | 6 778                  | 5 770  | 2 673                  |
| Christian Desgagné | Conseiller | 8 952                                    | 5 968                  | 424  |                        |
| Yves Rossignol     | Conseiller | 8 952                                    | 5 968                  |  |                        |
| Élianne Champigny  | Conseiller | 8 952                                    | 5 968                  |  |                        |
| Tony Côté          | Conseiller | 8 952                                    | 5 968                  |  |                        |
| Dave Simard        | Conseiller | 8 952                                    | 5 968                  |  |                        |
| Éric Friolet       | Conseiller | 8 952                                    | 5 968                  |  |                        |

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

- |  |   |                          |   |                                     |
|--|---|--------------------------|---|-------------------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre  | 1 | 500 000 \$               |   |                                     |
| 2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH? | 2 | <input type="checkbox"/> | 3 | <input checked="" type="checkbox"/> |
|  |   |                          | 4 | <input type="checkbox"/>            |

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

- |   |    |                                     |   |                          |
|---|----|-------------------------------------|---|--------------------------|
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?  | 5  | <input checked="" type="checkbox"/> | 6 | <input type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020   | 7  | 236 279 \$                          |   |                          |
| 4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 8  | <input checked="" type="checkbox"/> | 9 | <input type="checkbox"/> |
| 5. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :   |    |                                     |   |                          |
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille  | 10 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement  | 11 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 12 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value   | 13 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 12 : Placements de portefeuille   | 14 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 13 : Débiteurs  | 15 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 14 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement   | 16 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 15 : Provision pour moins-value   | 17 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 18 : Créanciers et charges à payer  | 18 | _____                               |   | \$                       |
| Ligne 19 : Revenus reportés   | 19 | _____                               |   | \$                       |

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité****OUI**      **NON**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3ème paragraphe du 2ème alinéa de l'article 117.1 LAU. 20     21
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 22 \_\_\_\_\_ \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières. 23     24
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2020 25 \_\_\_\_\_ \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM). 26     27
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 28 \_\_\_\_\_ \$
- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 29     30
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 31 \_\_\_\_\_ \$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 32     33
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 34     35
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 36     37
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 38 \_\_\_\_\_ \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 39     40
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 41 \_\_\_\_\_ \$
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 42     43
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 44 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 45 \_\_\_\_\_ \$



**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

10. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2020
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2020 46 \_\_\_\_\_ \$
- Facteur comparatif de 2020 47 \_\_\_\_\_
- Valeur uniformisée 48 \_\_\_\_\_ \$
11. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2020 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ 49 179 955 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet ERL :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 50 107 903 \$
- Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver 51 79 338 \$
- b) Dépenses d'investissement 52 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 53 187 241 \$
- d) Description des dépenses d'investissement :
- Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :
- a) Numéro de la résolution 54 6878-2021
- b) Date d'adoption de la résolution 55 2021-05-31
12. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*? 56  57
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 58 6267-2019
- b) Date d'adoption de la résolution 59 2019-10-07
13. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 60 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 61 \_\_\_\_\_
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 62 \_\_\_\_\_
- d) Nombre et race de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8 et 9) : 63 \_\_\_\_\_
- Indiquer la race de chien
- e) Nombre et race de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et (art. 10) : 64 \_\_\_\_\_
- a causé sa mort

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Indiquer la race de chien

- lui a infligé une blessure grave

65 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- f) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)
- g) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité

66 \_\_\_\_\_

67 \_\_\_\_\_

*Dispositions pénales*

- h) Nombre de constats d'infraction délivrés par la municipalité au cours de l'exercice en vertu du Règlement (art. 33, 34, 35, 37, 38 et 39)
- i) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

68 \_\_\_\_\_

69  70

# **Taux global de taxation réel**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

|   |   |
|---|---|
| Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel | 1 |
| Taux global de taxation réel  | 3 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

À la trésorière d'Hébertville

### Opinion

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel (état) d'Hébertville (Municipalité) de l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

À notre avis, l'état ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (L.R.Q., chapitre F-2.1) (exigences légales).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit de l'état au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre au Municipalité de se conformer à l'article 176 du Code municipal du Québec (L.R.Q., chapitre C-27-1). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état

La direction est responsable l'établissement de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état pris dans son ensemble est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Malette, S.E.N.C.R.L.  
Société de comptables professionnels agréés  
Métabetchouan-Lac-à-la-Croix, 1 juin 2021  
CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no. A118689

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS**

---

|  |    |           |
|--|----|-----------|
| Revenus de taxes   | 1  | 4 034 281 |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes  | 2  |           |
| <b>Ajouter</b>   |    |           |
| Revenus de taxes de l'exercice 2020 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière  | 3  |           |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales   | 4  |           |
| <b>Déduire</b>   |    |           |
| Taxes d'affaires   | 5  |           |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM   | 6  |           |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7  | 110 844   |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1  | 8  | 13 360    |
| Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel  | 9  |           |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>  | 10 | 3 910 077 |

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

---

|  |    |             |
|--|----|-------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11 | 254 113 900 |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date             | 12 | 255 294 200 |
| <b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b><br>(Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)         | 13 | 254 704 050 |

---

|  |    |                 |
|--|----|-----------------|
| <b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2020</b><br>(Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100) | 14 | 1,5351 / 100 \$ |
|--|----|-----------------|

---





**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

- |   |   |                                     |   |                                     |
|---|---|-------------------------------------|---|-------------------------------------|
| 1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?   | 1 | <input checked="" type="checkbox"/> | 2 | <input type="checkbox"/>            |
| <p>Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».</p> <p>Si oui, présentez-vous le budget consolidé?</p> |   |                                     |   |                                     |
|   | 3 | <input type="checkbox"/>            | 4 | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?  | 5 | <input type="checkbox"/>            | 6 | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?   | 7 | <input type="checkbox"/>            | 8 | <input checked="" type="checkbox"/> |

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

- |  |    |                          |    |                          |    |                                     |
|--|----|--------------------------|----|--------------------------|----|-------------------------------------|
| 4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?   | 9  | <input type="checkbox"/> | 10 | <input type="checkbox"/> | 11 | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?  | 12 | <input type="checkbox"/> | 13 | <input type="checkbox"/> | 14 | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État? | 15 | <input type="checkbox"/> | 16 | <input type="checkbox"/> | 17 | <input checked="" type="checkbox"/> |

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

- |   |    |                          |    |                          |    |                                     |
|---|----|--------------------------|----|--------------------------|----|-------------------------------------|
| 7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier? | 18 | <input type="checkbox"/> | 19 | <input type="checkbox"/> | 20 | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?                | 21 | <input type="checkbox"/> | 22 | <input type="checkbox"/> |    |                                     |



# **Données prévisionnelles non auditées**

**Exercice se terminant le 31 décembre 2021**

# Table des matières

|   |   |
|---|---|
| Revenus de taxes  | 1 |
| Revenus de compensations tenant lieu de taxes               | 2 |
| Calcul de certains revenus de taxes                         | 3 |
| Taux des taxes  | 5 |
| Taux global de taxation prévisionnel                        | 6 |
| Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles | 7 |
| Questionnaire   | 9 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité***TAXES****SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

|                             |   |           |
|-----------------------------|---|-----------|
| Taxes générales             |   |           |
| Taxe foncière générale      | 1 | 3 239 757 |
| Taxes spéciales             |   |           |
| Service de la dette         | 2 |           |
| Activités de fonctionnement | 3 |           |
| Activités d'investissement  | 4 |           |
| Taxes de secteur            |   |           |
| Taxes spéciales             |   |           |
| Service de la dette         | 5 |           |
| Activités de fonctionnement | 6 |           |
| Activités d'investissement  | 7 |           |
| Autres                      | 8 |           |
|                             | 9 | 3 239 757 |

**SUR UNE AUTRE BASE**

|                                      |    |           |
|--------------------------------------|----|-----------|
| Taxes, compensations et tarification |    |           |
| Services municipaux                  |    |           |
| Eau                                  | 10 | 277 034   |
| Égout                                | 11 | 157 107   |
| Traitement des eaux usées            | 12 |           |
| Matières résiduelles                 | 13 | 298 760   |
| Autres                               |    |           |
| ▪ Boues fosses septiques             | 14 | 36 070    |
| ▪                                    | 15 |           |
| ▪                                    | 16 |           |
| Centres d'urgence 9-1-1              | 17 | 10 500    |
| Service de la dette                  | 18 |           |
| Pouvoir général de taxation          | 19 |           |
| Activités de fonctionnement          | 20 |           |
| Activités d'investissement           | 21 |           |
|                                      | 22 | 779 471   |
| Taxes d'affaires                     |    |           |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 23 |           |
| Autres                               | 24 |           |
|                                      | 25 |           |
|                                      | 26 | 779 471   |
|                                      | 27 | 4 019 228 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

|   |   |        |
|---|---|--------|
| Taxes sur la valeur foncière            | 1 |        |
| Taxes sur une autre base                |   |        |
| Taxes, compensations et tarification    | 2 |        |
| Taxes d'affaires                        | 3 |        |
| Compensations pour les terres publiques | 4 | 52 860 |
|   | 5 | 52 860 |

Immeubles des réseaux

|                                 |   |         |
|---------------------------------|---|---------|
| Santé et services sociaux       | 6 | 32 325  |
| Cégeps et universités           | 7 |         |
| Écoles primaires et secondaires | 8 | 108 519 |
|                                 | 9 | 140 844 |

Autres immeubles

|  |    |         |
|--|----|---------|
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |    |         |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 10 |         |
| Taxes sur une autre base   |    |         |
| Taxes, compensations et tarification                               | 11 |         |
| Taxes d'affaires   | 12 |         |
|  | 13 |         |
|  | 14 | 193 704 |

**GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

|                                      |    |       |
|--------------------------------------|----|-------|
| Taxes sur la valeur foncière         | 15 |       |
| Taxes sur une autre base             |    |       |
| Taxes, compensations et tarification | 16 | 1 557 |
| Taxes d'affaires                     | 17 |       |
|                                      | 18 | 1 557 |

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

|                                      |    |  |
|--------------------------------------|----|--|
| Taxes sur la valeur foncière         | 19 |  |
| Taxes sur une autre base             |    |  |
| Taxes, compensations et tarification | 20 |  |
|                                      | 21 |  |

**AUTRES**

|  |    |         |
|--|----|---------|
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 22 |         |
| Autres   | 23 |         |
|  | 24 |         |
|  | 25 | 195 261 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                      |           | Assiette<br>d'application<br>imposable | Taux<br>adopté | Revenus bruts    | Crédits /<br>Dégrèvements | Dotation à<br>la provision | Autres<br>ajustements | Revenus nets     |
|--------------------------------------|-----------|--|----------------|------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |           |  |                |                  |                           |                            |                       |                  |
| <b>Taxes générales</b>               |           |  |                |                  |                           |                            |                       |                  |
| Taxe foncière générale (taux unique) | 1         |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Taxe foncière générale (taux variés) |           |  |                |                  |                           |                            |                       |                  |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 2         | 185 947 185 x                          | 1,2400 /100 \$ | 2 305 745        |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 3         | 4 903 112 x                            | 1,2400 /100 \$ | 60 799           |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles non résidentiels           | 4         | 13 616 803 x                           | 1,9800 /100 \$ | 269 613          |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles industriels                | 5         | 1 191 500 x                            | 1,9800 /100 \$ | 23 592           |                           |                            |                       |                  |
| Terrains vagues desservis            |           |  |                |                  |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles non résidentiels           | 6         |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Autres                               | 7         | 106 600 x                              | 1,2400 /100 \$ | 1 322            |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles agricoles                  | 8         | 46 668 200 x                           | 1,2400 /100 \$ | 578 686          |                           |                            |                       |                  |
| <b>Total</b>                         | <b>9</b>  |  |                | <b>3 239 757</b> | ( )                       | ( )                        |                       | <b>3 239 757</b> |
| <b>Taxes spéciales</b>               |           |  |                |                  |                           |                            |                       |                  |
| Service de la dette (taux unique)    | 10        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Service de la dette (taux variés)    |           |  |                |                  |                           |                            |                       |                  |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 11        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles de 6 logements ou plus     | 12        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles non résidentiels           | 13        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles industriels                | 14        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Terrains vagues desservis            |           |  |                |                  |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles non résidentiels           | 15        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Autres                               | 16        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| Immeubles agricoles                  | 17        |  | x /100 \$      |                  |                           |                            |                       |                  |
| <b>Total</b>                         | <b>18</b> |  |                |                  | ( )                       | ( )                        |                       |                  |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|   |           | Assiette<br>d'application<br>imposable | Taux<br>adopté | Revenus bruts | Crédits /<br>Dégrèvements | Dotation à<br>la provision | Autres<br>ajustements | Revenus nets |
|---|-----------|--|----------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------|
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>           |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Taxes générales</b>                        |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Taxes spéciales                               |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Activités de fonctionnement (taux unique)     | 19        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Activités de fonctionnement (taux variés)     |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Résiduelle (résidentielle et autres)          | 20        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles de 6 logements ou plus              | 21        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 22        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles industriels                         | 23        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Terrains vagues desservis                     |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 24        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Autres  | 25        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles agricoles                           | 26        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Total</b>                                  | <b>27</b> |  |                |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |
| Taxes spéciales                               |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Activités d'investissement (taux unique)      | 28        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Activités d'investissement (taux variés)      |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Résiduelle (résidentielle et autres)          | 29        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles de 6 logements ou plus              | 30        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 31        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles industriels                         | 32        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Terrains vagues desservis                     |           |  |                |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles non résidentiels                    | 33        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Autres  | 34        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| Immeubles agricoles                           | 35        | x                                      | /100 \$        |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Total</b>                                  | <b>36</b> |  |                |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |
|   |           | <b>Valeur locative<br/>imposable</b>   |                |               |                           |                            |                       |              |
| <b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b> | <b>37</b> | x                                      | %              |               | ( )                       | ( )                        |                       |              |



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

| <b>Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels</b><br>(montant fixe) | <b>Par unité de logement</b> |
|--|------------------------------|
| Eau  | 1 <u>210,00 \$</u>           |
| Égout  | 2 <u>247,00 \$</u>           |
| Eau et égout   | 3 <u>\$</u>                  |
| Traitement des eaux usées  | 4 <u>\$</u>                  |
| Matières résiduelles   | 5 <u>229,00 \$</u>           |

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

| Description | Taux | Code | Préciser |
|-------------|------|------|----------|
|-------------|------|------|----------|

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**REVENUS ADMISSIBLES**

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
| Revenus de taxes   | 1 | 4 019 228                   |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières,<br>pris en compte dans les revenus de taxes | 2 | <u>                    </u> |

**Ajouter**

|   |   |  |
|---|---|--|
| Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière | 3 |  |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales              | 4 |  |

**Déduire**

|   |           |                             |
|---|-----------|-----------------------------|
| Taxes d'affaires  | 5         |                             |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM  | 6         |                             |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles<br>non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7         | 110 295                     |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1   | 8         | 10 500                      |
| Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel   | 9         | <u>                    </u> |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel</b>   | <b>10</b> | <b><u>3 898 433</u></b>     |

|   |           |                           |
|---|-----------|---------------------------|
| <b>ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES AYANT SERVI<br/>À ÉTABLIR LES REVENUS DE LA TAXE FONCIÈRE GÉNÉRALE</b> | <b>11</b> | <b><u>252 433 400</u></b> |
|---|-----------|---------------------------|

|  |           |                               |
|--|-----------|-------------------------------|
| <b>TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL DE 2021</b><br>(Ligne 10 ÷ ligne 11 x 100) | <b>12</b> | <b><u>1,5443 / 100 \$</u></b> |
|--|-----------|-------------------------------|

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                      |   | Immeubles<br>non<br>résidentiels | Immeubles<br>industriels | Terrains vagues desservis     |        | 6 logements<br>ou plus | Immeubles<br>agricoles |
|--------------------------------------|---|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------|------------------------|------------------------|
|                                      |   |                                  |                          | Immeubles<br>non résidentiels | Autres |                        |                        |
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Générales                            | 1 | 269 613                          | 23 592                   |                               | 1 322  | 60 799                 | 578 686                |
| De secteur                           | 2 |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Autres                               | 3 |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |   |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Taxes, compensations et tarification |   |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Service de la dette                  | 4 |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Autres                               | 5 |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Taxes d'affaires                     |   |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Sur la valeur locative               | 6 |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
| Autres                               | 7 |                                  |                          |                               |        |                        |                        |
|                                      | 8 | 269 613                          | 23 592                   |                               | 1 322  | 60 799                 | 578 686                |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                      |   | Résiduelle     |                           |        | Total     |
|--------------------------------------|---|----------------|---------------------------|--------|-----------|
|                                      |   | Résidentielles | Agriculture<br>Résidences | Autres |           |
| <b>Taxes sur la valeur foncière</b>  |   |                |                           |        |           |
| Générales                            | 1 | 2 305 745      |                           |        | 3 239 757 |
| De secteur                           | 2 |                |                           |        |           |
| Autres                               | 3 |                |                           |        |           |
| <b>Taxes sur une autre base</b>      |   |                |                           |        |           |
| Taxes, compensations et tarification |   |                |                           |        |           |
| Service de la dette                  | 4 |                |                           |        |           |
| Autres                               | 5 | 768 971        |                           |        | 768 971   |
| Taxes d'affaires                     |   |                |                           |        |           |
| Sur la valeur locative               | 6 |                |                           |        |           |
| Autres                               | 7 |                |                           |        |           |
|                                      | 8 | 3 074 716      |                           |        | 4 008 728 |

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <b>Non audité</b>   | <b>OUI</b>                             | <b>NON</b>                             | <b>S.O.</b>                 |
|---|--|--|-----------------------------|
| 1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, les mesures fiscales suivantes?   |  |  |                             |
| a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM  |  |  |                             |
| ▪ Pour la taxe foncière générale  | 1 <input checked="" type="checkbox"/>  | 2 <input type="checkbox"/>             |                             |
| ▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV   | 3 <input type="checkbox"/>             | 4 <input checked="" type="checkbox"/>  | 5 <input type="checkbox"/>  |
| b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM  | 6 <input type="checkbox"/>             | 7 <input checked="" type="checkbox"/>  | 8 <input type="checkbox"/>  |
| ▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.   |  |  |                             |
| c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM                                     | 9 <input type="checkbox"/>             | 10 <input checked="" type="checkbox"/> | 11 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.  |  |  |                             |
| d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM   |  |  |                             |
| ▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables  | 12 <input type="checkbox"/>            | 13 <input checked="" type="checkbox"/> | 14 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)   | 15 <input type="checkbox"/>            | 16 <input checked="" type="checkbox"/> | 17 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels  | 18 <input type="checkbox"/>            | 19 <input checked="" type="checkbox"/> | 20 <input type="checkbox"/> |
| 2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?                      | 21 <input type="checkbox"/>            | 22 <input checked="" type="checkbox"/> |                             |
| 3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2021 pour des exploitations agricoles enregistrées?   | 23 <input checked="" type="checkbox"/> | 24 <input type="checkbox"/>            |                             |
| Si oui, indiquer le montant.  | 25                                     | 445 257                                | \$                          |
| 4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante) | 26                                     |  | \$                          |
| 5. Date d'adoption du budget par le conseil   | 27                                     | 2020-12-16                             |                             |
| 6. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)   | 28                                     | 4 992 640                              | \$                          |
| 7. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget   | 29                                     | 295 163                                | \$                          |
| 8. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget   | 30                                     | 149 425                                | \$                          |
| 9. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget   | 31                                     |  | \$                          |



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Sylvain Privé, atteste que le rapport financier consolidé de Municipalité d'Hébertville pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 7 juin 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Municipalité d'Hébertville.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Municipalité d'Hébertville consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Municipalité d'Hébertville détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-06-09 11:53:49

Date de transmission au Ministère :





# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |      | <u>Réalisations 2019</u>             | <u>Budget 2020</u>                   | <u>Réalisations 2020</u>             |   |  |
|--|------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|--|
|  |      | <u>Administration<br/>municipale</u> | <u>Administration<br/>municipale</u> | <u>Administration<br/>municipale</u> | <u>Organismes<br/>contrôlés et<br/>partenariats</u> | <u>Total<br/>consolidé<sup>1</sup></u> |
| <b>Revenus</b>   |      |                                      |                                      |                                      |   |  |
| Fonctionnement   | 1    | 5 805 202                            | 5 694 673                            | 5 858 225                            | 145 686   | 5 864 000                              |
| Investissement   | 2    | 437 107                              | 4 524 512                            | 1 888 326                            |   | 1 888 326                              |
|  | 3    | 6 242 309                            | 10 219 185                           | 7 746 551                            | 145 686   | 7 752 326                              |
| <b>Charges</b>   | 4    | 5 811 972                            | 5 186 585                            | 5 695 143                            | 128 541   | 5 683 773                              |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 5    | 430 337                              | 5 032 600                            | 2 051 408                            | 17 145  | 2 068 553                              |
| Moins : revenus d'investissement   | 6 (  | 437 107)(                            | 4 524 512)(                          | 1 888 326)(                          | )   | 1 888 326)                             |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7    | (6 770)                              | 508 088                              | 163 082                              | 17 145  | 180 227                                |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>  |      |                                      |                                      |                                      |   |  |
| Amortissement des immobilisations  | 8    | 703 859                              |                                      | 864 934                              | 15 917  | 880 851                                |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 9    | 39 247                               |                                      | 43 314                               |   | 43 314                                 |
| Remboursement de la dette à long terme   | 10 ( | 302 975)(                            | 287 705)(                            | 278 326)(                            | 13 076)(  | 291 402)                               |
| Affectations   |      |                                      |                                      |                                      |   |  |
| Activités d'investissement   | 11 ( | 2 825)(                              | 63 500)(                             | 29 521)(                             | 3 669)(   | 33 190)                                |
| Excédent (déficit) accumulé  | 12   | 21 709                               | (156 883)                            | 79 406                               | 7 332   | 86 738                                 |
| Autres éléments de conciliation  | 13   | 2 056                                |                                      | 2 556                                |   | 2 556                                  |
|  | 14   | 461 071                              | (508 088)                            | 682 363                              | 6 504   | 688 867                                |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15   | 454 301                              |                                      | 845 445                              | 23 649  | 869 094                                |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | 2019                         | 2020                         | 2019               |
|--|----|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|  |    | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |    |                              |                              |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1  | 706 073                      | 2 316 356                    | 2 412 036          |
| Débiteurs  | 2  | 2 354 431                    | 2 488 525                    | 2 492 460          |
| Placements de portefeuille                                   | 3  |                              |                              |                    |
| Autres   | 4  |                              |                              |                    |
|  | 5  | 3 060 504                    | 4 804 881                    | 4 904 496          |
| <b>Passifs</b>   |    |                              |                              |                    |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 6  |                              |                              |                    |
| Dette à long terme   | 7  | 4 153 897                    | 3 707 645                    | 3 833 523          |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 8  |                              |                              |                    |
| Autres   | 9  | 2 546 801                    | 6 212 337                    | 6 225 416          |
|  | 10 | 6 700 698                    | 9 919 982                    | 10 058 939         |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 11 | (3 640 194)                  | (5 115 101)                  | (5 154 443)        |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |    |                              |                              |                    |
| Immobilisations  | 12 | 14 449 752                   | 17 901 794                   | 18 108 390         |
| Autres   | 13 | 119 437                      | 193 710                      | 242 809            |
|  | 14 | 14 569 189                   | 18 095 504                   | 18 351 199         |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |    |                              |                              |                    |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 15 | 604 169                      | 1 107 368                    | 1 146 621          |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 16 | 301 784                      | 126 671                      | 173 002            |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 17 | 395 941                      | 425 843                      | 431 556            |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 18 | ( 610 571 )                  | ( 623 749 )                  | ( 623 749 )        |
| Financement des investissements en cours                     | 19 | (1 265 660)                  | (3 325 601)                  | (3 325 601)        |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 20 | 11 503 332                   | 15 269 871                   | 15 394 927         |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 21 |                              |                              |                    |
|  | 22 | 10 928 995                   | 12 980 403                   | 13 196 756         |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES**  
**ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020    | 2019    |
|---|----|---------|---------|
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>         |    |         |         |
| Administration municipale                         |    |         |         |
| ▪ Camion Travaux publics                          | 23 |         | 149 885 |
| ▪ Revenus Dek hockey et loisirs                   | 24 | 14 623  | 5 411   |
| ▪ Analyse électrique                              | 25 | 16 005  | 4 550   |
| ▪ Travaux urgence sinistre 2018                   | 26 | 13 196  | 20 892  |
| ▪ travaux TECQ                                    | 27 | 41 046  | 41 046  |
| ▪ Turbocristal                                    | 28 | 16 405  | 80 000  |
| ▪ évaluation réseau pluvial                       | 29 | 18 653  |         |
| ▪ Consultation public                             | 30 | 6 743   |         |
| ▪   | 31 |         |         |
|   | 32 | 126 671 | 301 784 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |    |         |         |
|   | 33 | 46 331  | 18 944  |
|   | 34 | 173 002 | 320 728 |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>     |    |         |         |
| Administration municipale                         |    |         |         |
|   | 35 | 425 843 | 395 941 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |    |         |         |
|   | 36 | 5 713   | 6 534   |
|   | 37 | 604 558 | 723 203 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |   | 2020      |
|---|---|-----------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 6 299 584 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 6 890 831 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | 2020<br>Total<br>consolidé | 2019<br>Total<br>consolidé |
|---|----|----------------------------|----------------------------|
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |                            |                            |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |                            |                            |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  | 91 300                     | 91 300                     |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 2 826 066                  | 3 092 768                  |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  | 51 100                     | 75 800                     |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |                            |                            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>        | 7  | 872 498                    | 1 047 450                  |
| Autres  | 8  |                            |                            |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 9  |                            |                            |
|   | 10 | 3 840 964                  | 4 307 318                  |

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|  |    | Réalizations 2019<br>Administration<br>municipale | Budget 2020<br>Administration<br>municipale | Réalizations 2020<br>Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
|--|----|---|---|---|--------------------|
| <b>Fonctionnement</b>  |    |   |   |   |                    |
| Taxes  | 11 | 3 965 515   | 3 963 873                                   | 4 034 281   | 4 034 281          |
| Compensations tenant lieu de taxes   | 12 | 182 265   | 179 310                                     | 185 038   | 185 038            |
| Quotes-parts   | 13 |   |   |   |                    |
| Transferts   | 14 | 272 372   | 198 625                                     | 391 926   | 394 034            |
| Services rendus  | 15 | 982 968   | 1 066 115                                   | 914 402   | 915 566            |
| Imposition de droits, amendes et pénalités,<br>revenus de placements de portefeuille | 16 | 241 231   | 214 750                                     | 182 357   | 182 444            |
| Autres   | 17 | 160 851   | 72 000                                      | 150 221   | 152 637            |
|  | 18 | 5 805 202   | 5 694 673                                   | 5 858 225   | 5 864 000          |
| <b>Investissement</b>  |    |   |   |   |                    |
| Taxes  | 19 |   |   |   |                    |
| Quotes-parts   | 20 |   |   |   |                    |
| Transferts   | 21 | 48 900  | 4 524 512                                   | 1 861 530   | 1 861 530          |
| Autres   | 22 | 388 207   |   | 26 796  | 26 796             |
|  | 23 | 437 107   | 4 524 512                                   | 1 888 326   | 1 888 326          |
|  | 24 | 6 242 309   | 10 219 185                                  | 7 746 551   | 7 752 326          |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   |    | Administration municipale              |                                   |           | Données consolidées |              |
|---|----|--|-----------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|   |    | Réalizations 2020                      |                                   |           | Réalizations        | Réalizations |
|   |    | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total     | 2020                | 2019         |
| Administration générale                     | 1  | 641 621                                | 12 429                            | 654 050   | 654 050             | 699 773      |
| Sécurité publique                           |    |  |                                   |           |                     |              |
| Police                                      | 2  | 205 211                                |                                   | 205 211   | 205 211             | 224 645      |
| Sécurité incendie                           | 3  | 180 806                                | 577                               | 181 383   | 166 895             | 193 662      |
| Autres                                      | 4  | 89 104                                 |                                   | 89 104    | 89 104              | 25 837       |
| Transport                                   |    |  |                                   |           |                     |              |
| Réseau routier                              | 5  | 899 001                                | 328 932                           | 1 227 933 | 1 227 933           | 1 240 117    |
| Transport collectif                         | 6  |  |                                   |           |                     |              |
| Autres                                      | 7  |  |                                   |           |                     |              |
| Hygiène du milieu                           |    |  |                                   |           |                     |              |
| Eau et égout                                | 8  | 312 367                                | 224 036                           | 536 403   | 536 403             | 484 259      |
| Matières résiduelles                        | 9  | 320 849                                |                                   | 320 849   | 320 849             | 307 042      |
| Autres                                      | 10 | 37 907                                 |                                   | 37 907    | 37 907              | 53 917       |
| Santé et bien-être                          | 11 | 33 058                                 |                                   | 33 058    | 33 058              | 13 600       |
| Aménagement, urbanisme et développement     |    |  |                                   |           |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage            | 12 | 157 686                                | 9 676                             | 167 362   | 167 362             | 161 262      |
| Promotion et développement économique       | 13 | 80 999                                 | 1 254                             | 82 253    | 81 700              | 119 495      |
| Autres                                      | 14 | 56 849                                 |                                   | 56 849    | 56 849              | 1 705        |
| Loisirs et culture                          | 15 | 1 664 217                              | 288 030                           | 1 952 247 | 1 952 247           | 2 127 866    |
| Réseau d'électricité                        | 16 |  |                                   |           |                     |              |
| Frais de financement                        | 17 | 150 534                                |                                   | 150 534   | 154 205             | 166 301      |
| Effet net des opérations de restructuration | 18 |  |                                   |           |                     |              |
|   | 19 | 4 830 209                              | 864 934                           | 5 695 143 | 5 683 773           | 5 819 481    |
| Amortissement des immobilisations           | 20 | 864 934 (                              | 864 934 )                         |           |                     |              |
|   | 21 | 5 695 143                              |                                   | 5 695 143 | 5 683 773           | 5 819 481    |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

|   | Réalizations 2019         |                           | Réalizations 2020                    |                              |             |
|---|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|-------------|
|   | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |             |
| <b>Revenus d'investissement</b>   | 1                         | 437 107                   | 1 888 326                            | 1 888 326                    |             |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                           |                           |                           |                                      |                              |             |
| Immobilisations - Acquisition   | 2 (                       | 1 275 103 )(              | 4 316 976 )(                         | 8 777 )(                     | 4 325 753 ) |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                              | 3 (                       | ) (                       | 68 863 )(                            | ) (                          | 68 863 )    |
| Financement à long terme des activités d'investissement                       | 4                         |                           |                                      |                              |             |
| Affectations  |                           |                           |                                      |                              |             |
| Activités de fonctionnement   | 5                         | 2 825                     | 29 521                               | 3 669                        | 33 190      |
| Excédent accumulé   | 6                         | 273 742                   | 408 051                              | 5 108                        | 413 159     |
|   | 7                         | (998 536)                 | (3 948 267)                          |                              | (3 948 267) |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8                         | (561 429)                 | (2 059 941)                          |                              | (2 059 941) |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*